



**NYOLCADIK  
JELENTÉS A NEMZETI  
STRATÉGIAI ANYAGOK  
TERVEZÉSÉNEK  
NYILVÁNOSSÁGÁRÓL**

---

**CNNy**

**Civilek a Nemzeti Fejlesztési Terv Nyilvánosságáért**

**2009. október 31.**

## **Civilek a Nemzeti Fejlesztési Terv Nyilvánosságáért** **– CNNy munkacsoport tagjai:**

- Független Ökológiai Központ
- Káva Kulturális Műhely Egyesület
- Közösségfejlesztők Egyesülete
- Levegő Munkacsoport
- Magyar Szegénységellenes Hálózat
- Magyar Természetvédők Szövetsége
- Nonprofit Humán Szolgáltatók Országos Szövetsége
- Nonprofit Információs és Oktató Központ (NIOK) Alapítvány
- NOSZA Egyesület
- Ökotárs Alapítvány
- Önkéntes Központ Alapítvány
- Szociális Szakmai Szövetség
- Szolidaritás Ifjúsági Alternatíva
- SZÖVETSÉG a Közösségi Részvétel Fejlesztéséért

## **A CNNy munkacsoport elérhetőségei:**

Postacím: 1076 Budapest, Garay u. 29.-31.

E-mail: [egyezettetes@nonprofit.hu](mailto:egyezettetes@nonprofit.hu)

[www.cnnny.hu](http://www.cnnny.hu)

## **A jelentésben szereplő tanulmányok elkészítésében részt vett:**

Bényei Andrásné

Cziboly Ádám

Kónya Márton

Kovács Bence

Móra Veronika

Nizák Péter

# CNNy

## **NYOLCADIK JELENTÉS A NEMZETI STRATÉGIAI ANYAGOK TERVEZÉSÉNEK NYILVÁNOSSÁGÁRÓL**

Civilek a Nemzeti Fejlesztési Terv Nyilvánosságáért  
Szerkesztette: Nizák Péter

A kézirat lezárva: 2009. október 31.

**A jelentés a Batory Alapítvány támogatásával készült 500 példányban.**

**Nyomdai előkészítés és sokszorosítás: PART-2001 Kft.**



## *Bevezetés – értékelés*

Immár nyolcadik alkalommal jelenik meg a Civilek a Nemzeti Fejlesztési Terv Nyilvánosságáért (CNNy) munkacsoport jelentése. A munkacsoport 2005. tavaszán alakult 15 országos civil szervezet közreműködésével. A szervezet nyomon követte, követi és elemzi a terv társadalmi egyeztetésének folyamatát, a nemzeti fejlesztési anyagokat előkészítő, és a terv végrehajtásáért felelős hivatalok, bizottságok munkáját. Ezen felül konkrét, a végrehajtásra vonatkozó javaslatokat dolgoz ki és juttat el a Nemzeti Fejlesztési Ügynökség és más, a tervezésben, végrehajtásban résztvevő intézmények részére. Tapasztalatait a munkacsoport jelentésekben összegzi. (A korábbiak a [www.cnnny.hu](http://www.cnnny.hu) honlapon érhetőek el.)

Ez a jelentés a 2008. augusztus 1. és a 2009. október 31. közötti időszakot öleli fel. Ebben az időszakban már a terv megvalósítása zajlott, lefolytatták az Új Magyarország Fejlesztési Terv (ÚMFT) 2009-2010-es akcióterveinek társadalmi vitáit, és a megvalósításához kapcsolódóan megtörtént számos konkrét pályázati kiírás társadalmi egyeztetése. Ennek az időszaknak a nyomon követése, elemzése lényegesen bonyolultabb volt, mint a korábbiaké, hiszen az ÚMFT kidolgozása, elfogadása után hihetetlen mennyiségben indultak el az akciótervekhez, pályázati kiírásokhoz kapcsolódó társadalmi egyeztetések, és maga a megvalósítás.

Az érintettek és a szélesebb közvélemény számára tehát már önmagában is áttekinthetlenebb lett a folyamat, ezt azonban tovább növelte, hogy a tervezés – megvalósítás logikai lánc nem érvényesült megfelelően. Mindezt – az áttekinthetőség, átláthatóság szempontjából - súlyosbította a 2009-ben, a gazdasági válság miatt történt átcsoportosítás is. Az akciótervek megvalósítását egyszerűen nem lehetett nyomon követni, egész egyszerűen azért, mert azok folyamatosan változtak. Tisztában vagyunk azzal, hogy az akciótervek nem számítanak jogforrásnak, azaz tulajdonképpen belső tervek, munkaanyagok, ilyen szintű változásuk azonban véleményünk szerint alapjaiban ássa alá a megvalósító intézmények munkájának hitelességét. Komoly módszertani bajban voltak a CNNY

szakértői, mikor a TÁMOP-hoz kapcsolódó akcióterv megvalósulását vizsgálták, ugyanis az eredeti verzió már csak saját számítógépeinken elérhető, így elemzésünk hitelessége tudományos értelemben értékelhetetlen, hiszen nyilvánosan már nem hozzáférhető források felhasználásával készült. Reméljük, ennek ellenére elhiszik a jelentés felhasználói, hogy elemzésünk nem rosszindulatú ferdítéseken, hanem azon az elven alapul, hogy az eredeti terveket, és azok megvalósulását vetjük össze. A jelentés jelentős része tehát ezzel a problémával foglalkozik, az eredmény pedig megdöbbentő: súlyos milliárdokkal tér el a terv és az eddigi felhasználás gyakorlata, illetve számtalan intézkedés nem indult el, sőt el is tűnt az akcióterv új verzióiból. Sajnos ismét levonhatjuk a következtetést: a megvalósulás és az eredmények tükrében a tervezésnek igazi súlya nincsen, mint ahogyan a tervezés során a véleményezésnek sem volt.

További szomorú tapasztalat, hogy az akciótervek, pályázati kiírások társadalmi egyeztetései, vitái nem váltottak ki komoly aktivitást az érintettek körében. Az NFÜ honlapjának adatai szerint több olyan egyeztetés, vita is volt, melyre nem érkezett elektronikus úton hozzászólás, ami nyilván kérdéseket vet fel, illetve véleményünk szerint az érintettek fentebb részletezett problémák miatti „motiváció csökkenését” mutatja.

Folytattuk az NFÜ honlapjának vizsgálatát is. A komoly eredményeket (aktuális friss információk a pályázatokról, elektronikus útmutatók, tananyagok) elismerve itt alapvető problémának azt láttuk, hogy a kiírások véleményezési, várható meghirdetési és beadási határidejei mellett a döntéshozó szervek (monitoring bizottságok, kormány) üléseinek időpontjai továbbra sem jelennek meg. Folyamatosan aktualizálni kellene a partnerségi ütemtervet is, amelynek aktuális, 2009-es változata már nem is található meg a honlapon. Továbbra is probléma, hogy a Partnerségi fórumban a pályázati kiírások véleményezésénél a táblázatban csak az indulás és az utolsó hozzászólás időpontja olvasható, de a véleményezési határidő nem látható, csak ha már lezárult az egyeztetés. A véleményezőket ugyanis valószínűleg nem (csak) az érdekli, hogy mikor indult egy véleményezés, hanem az, hogy mikor zárul.

És az egyik legnagyobb frusztráció: nagy örömmel fogadta sok civil szervezet, hogy hosszú előkészítés után megjelent az első közvetett

támogatási konstrukció Magyarországon. Az öröm egészen a beadási határidő napjáig tartott, amikor rövid közlemény jelent meg az NFÜ honlapján, amely indoklás nélkül tudatta, hogy a felhívást határozatlan időre felfüggesztik. Ez a lépés véleményünk szerint alapjaiban sodorta veszélybe a konstrukció sikerét, hiszen a csúszás a projektek megvalósítására rendelkezésre álló időt rövidíti.

Összegezve: bár a KPMG tíz közép-kelet európai országot érintő felmérése szerint a régióban Magyarország vezet az uniós források időarányos felhasználásában, véleményünk szerint nincs ok az öröme. A megvalósítás a közvélemény számára áttekinthetetlenül, az érintettek véleményét, tájékoztatását sok esetben figyelmen kívül hagyva zajlik. Az átláthatóság és a strukturáltság elve a megvalósításban nem érvényesül, illetve valamiféle „azért civilizált országokban ez kötelező” meggondolás alapján létrehozott díszletként jelenik meg, igazi tartalma nincsen. Ezt súlyos hibának ítéljük, és továbbra is azt kérjük a megvalósítást végző intézményektől, hogy fokozottan figyeljenek ezek érvényesülésére.

## *Az NFÜ portál - www.nfu.hu*

A hatodik, majd a hetedik jelentésben is értékeltük az NFÜ megújult portálját, valamint javaslatokat tettünk annak továbbfejlesztésére. Most újra megvizsgáljuk, milyen újdonságok jelentek meg a honlapon, mi valósult meg javaslatainkból, illetve milyen további változásokat tartunk szükségesnek.

### *Ügynökség, Intézményrendszer :*

Talán kritikánk hatására, egy helyre került a korábbi két önálló menüpont. Az Ügynökség menüpontba került az intézményrendszer (UMFT illetve NFT irányító hatóságok és közreműködő szervezetek) bemutatása. Így egy helyen található az intézményrendszer, ugyanakkor félrevezető lehet a közreműködő szervezetek (KSZ) és az NFÜ viszonya, hiszen az irányító hatóságokkal (IH) ellentétben a KSZ-ek, nem az NFÜ részei, azoknak szerződéses partnerei, általában a szaktárcák, régiók által alapított háttérintézmények. Ugyanígy problémás, hogy az ügynökség menüpontban szerepel az NFÜ-t felügyelő miniszter és a parlamenti eseti vizsgáló bizottság bemutatása is.

#### Javaslat:

Szerencsésebb lenne, ha megfordulna a menüpont és az INTÉZMÉNYRENDSZER lenne a főmenüben és az Ügynökség az almenüben (ezen belül a valóban csak az NFÜ-re vonatkozó almenüpontokkal: Elnök, Vezetők, Irányító hatóságok, Üvegseb, Állásajánlatok), mellette külön almenüben szerepelhetne a miniszter, a közreműködő szervezetek, a jogszabályok, az eseti bizottság bemutatása. A főmenüben pedig egy ábra is segíthetné az intézményrendszer áttekinthetőségét.

### *Irányítóhatóságok (IH-k) honlapjai:*

Sajnálatos módon nem sikerült még teljes mértékben integrálni az Irányítóhatóságok korábbi önálló portáljait illetve azok tartalmát az



NFÜ portálján. Erre jó példa, hogy míg az NFÜ honlapján az „Ügynökség -> Intézményrendszer -> ÚMFT Irányítóhatóságok -> Humán Erőforrás Programok Irányító Hatósága” (HEPIH) link a <http://www.nfu.hu/hepih> oldalra mutat, – ahol az általános bemutatáson kívül nem találunk aktuális információkat – addig a HEPIH a korábbi HEFOP.HU portál tartalmát a <http://hepih.nfu.hu> címre tölti fel.

#### Javaslat:

Az átláthatóságot nagyban segítené, hogy az IH-k honlapjai egyértelmű helyen lennének elérhetőek, és ezen a közérdekű adatok, aktuális események is nyilvánosan elérhetőek lennének, nem csak a monitoring bizottság tagjai számára.

#### *Eseménynaptár:*

Sajnos még mindig többnyire csak sajtóeseményeket, konferenciákat tartalmaz. Továbbra is szeretnénk, ha a kiírások véleményezési, várható meghirdetési és beadási határidejei mellett a döntéshozó szervezetek (monitoring bizottságok, kormány) üléseinek időpontjai is megjelennének benne. Itt folyamatosan aktualizálható lehetne a partnerségi ütemterv is, amelynek aktuális, 2009-es változatát a keresővel már nem is találtuk meg a honlapon.

#### *RSS-feed:*

Már pályázonként, operatív programonként is lehetőség van az aktuális friss információkról értesítés rendelésére. A honlapon leírás is olvasható az RSS használatáról. Ez a funkció sokat segít az aktuális információk gyors áttekintésében.

#### *Partnerség, Fórum:*

Igen hasznos, hogy a véleményezésre kerülő dokumentumokat a regisztrált felhasználók megvitathatják az on-line fórumban és egymásra is reagálhatnak.

Örvendetes, hogy emellett megmaradt az e-mailben történő véleményezés lehetősége is társadalmi vitára bocsátott dokumentumokkal kapcsolatban és az így beérkezett vélemények is publikálásra kerülnek.

Kívánatos lenne, ha a véleményekre adott válaszok mihamarabb feltöltésre kerülnének a fórumban.

Továbbra is érthetetlen, hogy a Partnerségi fórumban a pályázati kiírások véleményezésénél a táblázatban csak az indulás és az utolsó hozzászólás időpontja olvasható, de a véleményezési határidő nem látható, csak ha már lezárult. A véleményezőket nem az érdekli, hogy mikor indult egy véleményezés, hanem az, hogy mikor zárul. Emellett persze jó lenne ismerni a jövőben várható véleményezések kezdetét is, de sajnos ez sem itt, sem az eseménynaptárban nem látható.

### ***KÉPZÉS menüpont:***

A menüponton belül két témát találunk, egyrészt E-tanaanyagot az on-line számlakitöltő használatához, másrészt útmutatót az NFÜ honlap használatához. Ez utóbbit részletesen is bemutatjuk:

Az NFÜ honlapján animációk segítségével lehet megtanulni, hogyan lehet a pályázatokról és az eredményekről minél több hasznos információt megtudni. A távoktatás elérhető a

[http://www.nfu.hu/utmutato\\_az\\_nfu\\_honlapjához](http://www.nfu.hu/utmutato_az_nfu_honlapjához) címen.

### **NFÜ portál**

- > **Pályázatok**
- >> E-ügyfélszolálat
- >> Építőipari piactér
- >> GYIK
- >> Ügyfélszolgálati kereső
- >> Pályázati kereső
- >> Pályázó tájékoztató - Pályázat
- >>> Bizottsági tagok
- >>> Értékelő lap
- >>> Pályázati adatok
- >>> Levelezések

- >>>Életút
- >>>Bizottsági és IH döntés
- > **Eredmények**
- >>Támogatott projekt kereső
- >>Mintaprojektek
- >>Jelentéskészítő
- >>Aktuális statisztikák
- >>>Eljárásrend szerint
- >>>Székhely szerint
- >>>Projekthelyszín szerint

A fenti menüpontok animációi jól bemutatják a pályázók és az eredményeket nyomon követni szándékozók számára, de nem segítik a partnerségi folyamatot, amely az operatív programok, akciótervek és pályázati kiírások véleményezésével azok jobb minőségét szolgálnák.

#### Javaslat:

Javasoljuk az animációk kiegészítését az alábbi témákkal:

- >**Partnerség**
- >>Partnerségi regisztráció
- >>Dokumentumok véleményezése

Emellett nagyon hasznos lenne, ha a társadalmi partnereket más képzési formákkal, akár nyilvánosan hozzáférhető e-tananyaggal, videókkal is segítenék abban, hogy átlássák a fejlesztési programok struktúráját, az intézményrendszert, a döntési folyamatokat (különösen a kiemelt projektek esetében).

## ***Global Grant avagy a közvetett támogatások – hogyan fordul egy sikertörténet teljes kudarcba?***

*A CNNy 6. jelentése már ismertette a “közvetett támogatás” eljárásrend lényegét, előnyeit és a hazai bevezetés irányába tett lépéseket, sikertörténetként értékelve, hogy adományosztásban és pályáztatásban jártas civil szervezetek közreműködésével az NFÜ 2007 végére elkészítette az eljárásrend útmutatóját.*

Emlékeztésként: a közvetett támogatás (global grant) lényege, hogy az Irányító Hatóság nem saját maga, hanem egy „külsős” közvetítő szerv beiktatásával bonyolítja le az adott pályázati konstrukciót, a felhívás meghirdetésétől kezdve a beszámolók ellenőrzéséig. Nyilvánvaló, hogy ez a módszer a kisebb egyedi támogatási összegű és jellemzően a kevesebb adminisztrációs kapacitással rendelkező, gyengébben felkészült, alapvetően civil szervezeteknek szóló konstrukciók esetén lehet hatékony. Hiszen egyfelől leveszi az IH válláról a sok pályázattal járó munkát, másfelől pedig a célcsoportot ismerő, rugalmasabb hozzáállású közvetítő szervezet segítheti a támogatottak fejlődését, felkészítheti őket a nagyobb pályázatokon való sikeres szereplésre is.

A 6. jelentésben azzal zártuk írásunkat, hogy “melyik lesz az az Irányító Hatóság és program, amelyik először elindít egy ilyen programot?” A 2007-2009 akciótervekben a kezdetektől fogva egyetlen pályázati konstrukció szerepelt közvetett eljárással, mégpedig a TAMOP 5.5.1.: „Közösségi kezdeményezések és programok támogatása” című (noha tárgyalások folytak más konstrukciók ily módon való meghirdetéséről is, ezek rendre elakadtak).

Az eljárásrendi útmutató megalkotása után eltelt egy bő év, mire ismét hallani lehetett a közvetett támogatás felől: 2009 elején – végre – elindult a fenti konstrukció előkészítése, azaz a majdani közvetítő szervezet kiválasztására irányuló nyílt pályázati felhívás megfogalmazása. Ennek egyik sarkalatos kérdése volt a jogosultság, azaz, hogy milyen szervezetek pályázhatnak a közvetítői feladatokra:

alapítványok? Kft.? Állami szervek? Civil nyomásra végül a májusban társadalmi vitára bocsátott tervezet csak egyesületek és alapítványok pályázását engedte – ebbe a véleményezés után még belekerültek a nonprofit kft.-k is, de esetükben is feltétel volt, hogy az alapítók között többségben kell lennie a magánszemélyeknek (azaz az állami, önkormányzati alapítású szervezeteket a felhívás kizárta).

Végül 2009. június 30-án megjelent a pályázati felhívás, szeptember 15-i beadási határidővel. A dokumentum több szempontból is aggodalomra adott okot, amelyek közül a legnagyobb problémát az ütemezés jelentette: a sikeres pályázónak ugyanis – a döntés után – át kellett volna esnie egy akkreditációs eljárásnak is, így a végső kedvezményezetteknek: a helyi közösségeknek szóló pályázatok leghamarabb a jövő év második felében jelenhettek volna meg. Mivel 2011 végéig a konstrukciót le kell zárni, így a pályázat lebonyolítása után a támogatottaknak mindössze 8-10 hónapjuk maradt volna programjaik lebonyolítására, ami, figyelembe véve a közösségfejlesztési időigényes voltát, nevetségesen kevés. De ezen túlmenően is, a részletes célok, a támogatható tevékenységek és az elvárt eredménymutatók is megválaszolatlan kérdéseket vetettek fel (pl. fontos elvárásként szerepelt a formalizált civil szervezetek létrejötte a program eredményeként – mintha ez önmagában fokmérője lenne a közösségek megerősödésének, aktivizálódásának!)

Mindezzel együtt, sokan örömmel nyugtáztuk, hogy oly hosszú előkészítés után legalább már megjelent az első közvetett támogatási konstrukció Magyarországon – egészen **a beadási határidő napjáig, amikor is egy rövid közlemény jelent meg az NFÜ honlapján, amely indoklás nélkül tudatta, hogy a felhívást határozatlan időre felfüggesztik!** Túl a jogi aggályokon (elfogadható-e egy felhívás felfüggesztése a beadási határidő napján, mi történik az addig esetleg már beérkezett pályázatokkal?), ez a lépés a fent leírt, eredetileg is szűkös időkeretek miatt **alapjaiban veszélybe sodorta a konstrukció sikerét**, hiszen minden hónap csúszás a projektek megvalósítására rendelkezésre álló időt rövidíti. Ráadásul egy olyan időszakban, amikor a költségvetési források csökkenése miatt a civil szervezetek és közösségek amúgy is egyre kevesebb támogatásban részesülnek, és így egyre kevésbé lesznek képesek társadalmi szerepük, küldetésük betöltésére.



A közvetett eljárásrend kidolgozásában részt vevő civil szervezetek – köztük CNNy tagok – azonnal nyílt levelet intéztek az NFÜ elnökéhez és az érintett miniszterekhez – ezekre azonban a mai napig nem érkezett válasz, mint ahogy a honlapon sem található új információ a konstrukció jövőjére vonatkozóan. A tájékoztatás hiányában csak pletykákra és híresztelésekre hagyatkozhatunk az okokat illetően. Hallottunk jogi-eljárási akadályokról, amelyek miatt a pályázatot ki sem lehetett volna írni (de persze felmerül a kérdés, hogy az előkészítés másfél éve alatt ezek senkinek sem tűntek fel?), de arról is, hogy az IH végül mégiscsak jobbnak látja valamilyen állami pályázatkezelőre bízni ezt a forrást... Nem tudhatjuk mi az igazság, csak attól félünk: a TÁMOP 5.5.1. forrásaiból egyetlen helyi közösség sem fog már fejlődni Magyarországon.

## ***A Társadalmi Megújulás Operatív Program (TÁMOP) 2007-2008-as akciótervének megvalósulása***

*Jelen elemzés forrása az NFÜ honlapja volt. Lapzártakor kaptuk meg a TÁMOP Monitoring Bizottság belső nyilvántartását, amit szintén elemzésnek vetettünk alá. A honlap és a belső nyilvántartás között jelentős különbségeket találtunk, ennek ellenére az alábbi elemzést lapzártakori eredeti formájában meghagytuk.*

A TÁMOP akciótervének megvalósulását elemző írásunk az előző jelentésekben megkezdett adatgyűjtés frissítése. Harmadik alkalommal vizsgáltuk, hogy a TÁMOP akcióterveiben meghirdetett ütemtervek mennyiben valósultak meg. Mivel a 2007-2008-as akciótervekben meghirdetett konstrukciók már szinte teljesen lezárultak (egyedül az 5.3.3. nyitott még), így képet kaphattunk arról, hogy az első két éves akciótervet az NFÜ milyen mértékben volt képes megvalósítani.

### ***Előzmények***

Ahogy az az korábbi elemzéseinkben már jeleztük, a 2007-2008-as akcióterveket közel sem sikerült betartani, és a csúszások kommunikációja sem volt problémáktól mentes. 2008 első felében megjelent az NFÜ honlapján egy pályázati naptár, ezzel egy időben az akciótervekből nyom nélkül eltűntek a korábbi ütemtervek. Ebben a naptárban már több akció az eredetileg meghirdetethez képest egy évvel később indult – volna. A pályázati naptárt már közvetlenül a megjelenése után sem sikerült betartani, 2008 végére a csúszásra tervezett naptárhoz képest is jelentős csúszások alakultak ki, majd 2009 elejére a naptár is lekerült az NFÜ oldaláról. 2009 elejére a 2007-2008-as időszakra tervezett TÁMOP akciók közel fele nem került még meghirdetésre.

## *Az elemzés módszertana*

Elemzésünkhöz a következő forrásokat használtuk:

- A Nemzeti Fejlesztési Ügynökség honlapján megjelent pályázati kiírásokat, kiemelt projekt felhívásokat és azok archívumait a 2009. október 13-i állapot szerint.
- A Nemzeti Fejlesztési Ügynökség honlapjáról 2009. október 13-i állapot szerint letölthető 2007-2008-as akcióterveket, valamint a hiányzó adatoknál az akciótervek korábban a kormány által eredetileg elfogadott változatait (melyek jelenleg már nem érhetőek el az NFÜ honlapján).

Elemzésünk kizárólag a TÁMOP-ra fókuszált. Az eredeti és a módosított akciótervekben felsorolt konstrukciók közül leválogattuk azokat, amelyek nem jelennek meg az NFÜ archívumában, és amelyek legjobb tudásunk szerint *egyáltalán nem indultak el*. Ezeknél a konstrukciónál megvizsgáltuk, mi a támogatás lebonyolításának alkalmazott eljárása, hogyan aránylik egymáshoz a pályázaton lebonyolított és a kiemelt projektként kezelt konstrukciók száma és támogatási keretek nagysága.

Fel kell hívnunk a figyelmet három lehetséges hibaforrásra:

- Mint azt a korábbi jelentésekben is jeleztük, az NFÜ honlapjáról letölthető akciótervek a kormány jóváhagyása utáni állapothoz képest a 2007-2008-as ciklusban legalább kétszer módosultak bármiféle tájékoztatás vagy előzetes figyelmeztetés nélkül. A jelenleg az NFÜ honlapjáról letölthető akcióterv verzió, és az eredetileg elfogadott verzió között több fontos különbség is van: számos intézkedés neve, néhánynak a sorszáma is megváltozott, valamint megjelent hat új intézkedés is. (Az új intézkedésekről társadalmi vita nem volt, kérdéses, milyen folyamatok mentén kerültek be ezek az akciótervekbe.)
- További fontos különbség, hogy az akciótervek új változatából elegáns megoldásként teljesen kimaradtak az ütemtervek, valamint az egyes konstrukciók keretösszegei is, így azokat korábbi változatokból tudtuk csak átemelni.

- 2009 elején az új akcióterv intézkedései egybefolytak a korábbi kétéves ciklusból áthúzódó, még futó konstrukciókkal. Az új akciótervben számos konstrukció száma és neve is ugyanaz maradt, de arra is volt példa, hogy azonos szám alatt más konstrukció jelent meg. A meghirdetett pályázatok számozása nem következetes, nem derül ki egyértelműen, mely pályázatok melyik két évhez tartoznak. Jelen elemzésünk alapját valamennyi olyan konstrukció képezte, amit 2008 december 31-ig meghirdettek (illetve nem hirdettek meg).

Az akciótervek folyamatos, kiszámíthatatlan változása, a lényegi információk elhagyása, a számozás következetlenségei mellett is igyekeztük az adatokat a lehető legpontosabban feldolgozni.

### *A 2007/2008-as akcióterv megvalósulásának elemzése*

(Részletes táblázatot ld. a cikk végén.)

- **Az összesen 95 konstrukcióból** (eredetileg tervezett 89, mely a 2008. februári módosítás során kiegészült további 6 konstrukcióval) **33 nem valósult meg, ami a tervezett konstrukciók 35 %-a.**
- Érdekességgként megemlítjük, hogy ez egyik 2008. februárjában bevezetett új konstrukciót sem sikerült elindítani. Az 5.1.1. konstrukció társadalmi vitája lezajlott, azonban a pályázat nem került meghirdetésre.
- A nem megvalósult konstrukciók között összesen **6 kiemelt projekt és 27 pályázat van**, vagyis a meg nem valósult konstrukciók több, mint 80 %-a nyílt pályázat lett volna.
- A rendelkezésünkre álló adatok alapján történő durva becsléseink szerint is a meg nem valósult konstrukciók költségvetése **közelít a százmilliárd forinthez** (egészen pontosan 99,8955 Mrd Ft).
- A „verseny” legnagyobb vesztesei a 3. prioritás (Aminőségi oktatás és hozzáférés biztosítása mindenkinek): itt 12 db konstrukció nem indult el, valamint az 5. prioritás (A társadalmi befogadás, részvétel erősítése), ahol 11 db konstrukció nem került megvalósításra.
- A „verseny” legnagyobb nyertese az 1. prioritás (A foglalkoztathatóság fejlesztése, a munkaerőpiacra való belépés segítése és ösztönzése), ahol minden konstrukció megvalósult.

## *Következtetések*

- Túlzás nélkül levonhatjuk a következtetést: a megvalósulás és az eredmények tükrében a tervezésnek igazi súlya nincsen, mint ahogyan a tervezés során a véleményezésnek sem. Nem meglepő, hogy az NFÜ elvesztette a tervezni vagy véleményezni szándékozó pályázók felé hitelességét.
- Az NFÜ az elmúlt két évben nagyobb erőfeszítést tett a (túlnyomórészt a kormányzat különféle szerveihez kötődő) kiemelt projektek támogatására, és kevesebb energiát fektetett a nyílt pályázatok megvalósításába. Az elmaradt konstrukciók négyötöde nyílt pályázat lett volna.
- Nem világos, mi lett az így benmaradt százmilliárd forint sorsa, mikor és hova került átcsoportosításra, arról volt-e társadalmi vita.
- Az oktatási és a társadalmi befogadás prioritások erőteljes hanyagolása végletesen technokrata, bármiféle vízió nélküli és kizárólag tüneti problémákat kezelő „szakpolitikát” sejtet.
- A gazdasági válság, a kormányzati káosz és a szükséges strukturális átalakítások még tovább késleltethetik a kiírások megjelenését. Az eljárásrendben történő radikális változtatás nélkül kérdésessé válik az eredetileg elfogadott hét éves TÁMOP megvalósíthatósága – ez egyrészt oda vezethet, hogy Magyarország nem lesz képes lehívni a rendelkezésére álló források jelentős százalékát, másrészt számos kiváló kezdeményezés, ötlet nem tud megvalósulni pályázatok hiányában.



***A 2007-2008-as többször módosított akciótervben szereplő  
olyan projektek, amelyek megvalósulásáról  
nem található dokumentáció az NFÜ honlapján***

Sorszám	Konstrukció megnevezése, száma	Konstrukció indításának tervezett időpontja	Típus	Összeg (mrd. Ft.)
2.1.2.	Munkaerő-piaci kulcskompetenciák fejlesztése	2008.	Pályázat	12,8830
2.3.2.	Munkaerőpiaci előrejelzések készítése, szerkezetváltási folyamatok előrejelzés <b>(új intézkedés!)</b>	n.a.	Pályázat	1,8000
3.1.2	Új tartalomfejlesztések a közoktatásban	2008. I. negyedév	Pályázat	13,5000
3.1.3	Innovatív iskolák	2008. I. negyedév	Pályázat	19,2000
3.1.5	Pedagógiai kultúra korszerűsítése	2008. I. negyedév	Pályázat	5,9520
3.1.7	Pedagógusok új szerepben	2008. II. negyedév	Pályázat	1,0970
3.2.1	Új tanulási formák és rendszerek	2008. III. negyedév	Pályázat	4,6140
3.2.5	A kreatív ipart megalapozó, iskolán kívüli tehetséggondozás	2008. II. negyedév	Pályázat	0,9000
3.2.6.	Program a kulturális szakemberek át- és továbbképzésére	2008. II. negyedév	Pályázat	0,6500
3.2.7.	E-tanácsadás az információs esélyegyenlőségért	2008. I. negyedév	Pályázat	0,5000
3.2.10.	Egységes Elektronikus Kulturális és Oktatási Szolgáltató Felület (KultúrNet) kialakítása (EKOF)	2008. I. negyedév	Kiemelt	1,2500

Sorszám	Konstrukció megnevezése, száma	Konstrukció indításának tervezett időpontja	Típus	Összeg (mrd. Ft.)
3.3.4	A halmozottan hátrányos helyzetű fiatalok felsőfokú képzésbe irányuló továbbtanulási útjainak megerősítése, „Láthatatlan kollégiumi” programok támogatása felsőoktatási intézményekben tanuló roma fiatalok számára	2008. II. negyedév	Pályázat	0,7030
3.3.6	Lemorzsolódás kezelését célzó programok működtetése, Halmozottan hátrányos helyzetű tanulók iskolai pályafutásának nyomon követése	2008. II. negyedév	Pályázat	0,3300
3.4.2	Sajátos nevelési igényű tanulók integrációja	2008. II. negyedév	Pályázat	0,9760
4.1.5.	A felsőoktatási szolgáltatások rendszer szintű fejlesztése	2007. IV. negyedév	Kiemelt	2,0980
4.1.6.	Minőségfejlesztés a felsőoktatásban	2008. I. negyedév	Kiemelt	0,5740
4.2.4.	Nemzeti Kiválóság Program	2008. II. negyedév	Pályázat	9,3340
5.1 .1.	A kiemelt leghátrányosabb helyzetű térségek, valamint a településen belüli szegregáció csökkentését célzó komplex fejlesztések támogatása zászlóshajó program előkészítő, segítő, helyi menedzselő és monitorozó, valamint speciális elemeinek megvalósítása.	„Nem monduk le senkiről” komplex térségfejlesztő zászlóshajóprogram részeként kerül kidolgozásra.	Pályázat	0,6600
5.2.3.	Integrált helyi programok a gyerekszegénység csökkentésére programok (5.4.3. konstrukció)	2008. második félév	Pályázat	1,2100

Sorszám	Konstrukció megnevezése, száma	Konstrukció indításának tervezett időpontja	Típus	Összeg (mrd. Ft.)
5.2.4.	Biztos Kezdet program országos elterjesztése (5.4.4. konstrukció)	2008. második félév	Pályázat	0,5000
5.3.4.	A gyermekvédelmi ellátórendszerben élő, illetve onnét kikerülő fiatalok önálló életvitel programjai	2008. első félév	Pályázat	0,6000
5.4.1.	Szociális szolgáltatások modernizációja, központi stratégiai tervezési kapacitások megerősítése, szociálpolitikai döntések megalapozása	2008. I. félév	Kiemelt	1,3130
5.4.2.	Központi szociális információs fejlesztések	2008. második félév	Kiemelt	1,4000
5.4.3.	Házi segítségnyújtás fejlesztése	2008. I. félév	Pályázat	0,8000
5.4.4.	Szociális képzések fejlesztése, szakemberek képzése, továbbképzése és készségfejlesztése valamint a helyi fejlesztési kapacitások megerősítése	2008. (HEFOP 2.2. lezárása után)	Pályázat	1,1500
5.4.6.	A fizikai és info-kommunikációs akadálymentesítés szakmai tudásának elterjesztése és hozzáférhető szolgáltatások fejlesztése	2008. II. félév	Pályázat	1,450
5.5.1.	Közösségi kezdeményezések és önkéntes programok támogatása	2007. II. félév	Pályázat	0,9000
5.6.	A társadalmi kohézió erősítése bűnmegelőzési és reintegrációs programokkal	a. 2008. jan 1. b. 2007. november	a. Kiemelt b. Pályázat	2,5515
6.1.1.	Bizonyítékon alapuló egészségfejlesztési ismeretek kifejlesztése az oktatás különböző szintjei és különböző korosztályok számára	2007. negyedik negyedév	Pályázat	0,5000

Sorszám	Konstrukció megnevezése, száma	Konstrukció indításának tervezett időpontja	Típus	Összeg (mrd. Ft.)
6.1.2.	Egészségre nevelő és szemléletformáló életmódprogramok	2008. harmadik-negyedik negyedév	Pályázat	6,0000
6.1.4.	Koragyermekkor (0-7 év) program	2008. első-második negyedév	Pályázat	0,5000
6.2.1.	Egészségügyi humánerőforrás monitoring	2007. harmadik negyedév	Kiemelt	0,5000
6.2.2.	Képzési programok az egészségügyben foglalkoztatottak számára, hiányszakmák képzése, kompetenciafejlesztés	2007. negyedik negyedév	Pályázat	3,5000

## *Lapzártakor érkezett: a TÁMOP Monitoring Bizottság saját belső nyilvántartása*

A jelentés szerkesztésének lezárásakor kaptuk kézhez a TÁMOP Monitoring Bizottság saját belső nyilvántartását a 2007-2008-as akcióterv megvalósulásáról. Mivel a táblázat jelentős eltéréseket mutat a honlapon található információk alapján végzett elemzéstől, valamint a rendelkezésünkre álló, első változatban elfogadott akciótervektől, így úgy döntöttünk, hogy a belső nyilvántartás elemzését önállóan közöljük, és az Olvasóra bízunk a belső használatú változat és a nyilvános információk összevetését.

### *Módszertan*

- Az elemzés kiinduló alapja a TÁMOP Monitoring Bizottság belső nyilvántartása a 2007-2008-as akciótervek megvalósulásáról, 2009. októberi állapot szerint.
- A táblázatból leválogattuk azokat a konstrukciókat, amelyek nullás értéket mutattak az alábbiak mindegyikén: IH támogatott db, IH támogatott Ft, Szerződés db, Szerződés Ft, Kifizetett előleg. Vagyis ezek azok a pályázatok, amelyek gyakorlatilag még nem indultak el 2009 végére.
- Az így benmaradt tételeket sorba rendeztük a Meghirdetés időpontja szerint.
- Lehetséges hibaforrás, hogy több konstrukció nem szerepelt teljes nevén a táblázatban, és több helyen nem szerepel az eljárás fajtája sem. További hibaforrás, hogy a táblázat egyes konstrukciókat több részre bont alá: külön soron szerepelteti a konvergencia és a KMR pályázatokat. Mi ezeket a sorokat az elemzés során nem vontuk egybe.

### *Elemzés*

- Egyáltalán nem lett meghirdetve összesen **22** konstrukció. Ezek nagyrészt átfednek a honlapon található információval, de nem teljes mértékben. (A honlapon összesen 35 konstrukció elindulásának nem leltük nyomát az elemzés napján.)



- 2008 során lett meghirdetve, de nem került még támogatásra egyetlen pályázó sem összesen **57** konstrukció esetében.
- 2009 során lett meghirdetve további **16** konstrukció.
- **A táblázatban található 127 egyedi konstrukcióból összesen 95 esetben nincsen még egyetlen támogatott pályázat sem. Ez az összes táblázatban szereplő konstrukció 75 %-a!!! Ebből 17 % még meghirdetésre sem került.**
- A 95 konstrukcióból 18 kiemelt projekt, és 77 pályázat. **Az el nem indult konstrukciók 81 %-a pályázat.**
- A 95 érintett konstrukció Akcióterv szerinti teljes összege csaknem **163 milliárd forint**. Ebből mintegy **87 milliárd forint sorsa jelenleg teljesen ismeretlen**. (Akcióterv szerinti összeg mínusz Meghirdetett keretösszeg.)

### ***Következtetések***

- A honlapon található információk, illetve a monitoring bizottság saját nyilvántartása nincsenek összhangban egymással.
- A monitoring bizottság saját nyilvántartása szerint jóval nagyobb a baj, mint a honlapra alapozott saját kutatásunk szerint.
- A pályázók számára a helyzet átláthatatlan és tervezhetetlen. Kérdés, hogy a felelősök számára átlátható és tervezhető-e.
- Mindez azért különösen rémisztő, mert százmilliárdos tételekről van szó.

Konstrukció	Eljárás	AT kertösszeg	Meghirdetett keretösszeg	Meghirdetés időpontja
TÁMOP-2.1.2 Munkaerőpiaci kulcskompetenciák fejlesztése	kiemelt	12 883 000 000		
TÁMOP 2.1.4 Munkahelyi képzések támogatása ernyőszervezeteken keresztül	standard	1 920 000 000		
TÁMOP-2.3.2 Munkaerőpiaci előrejelzések készítése, szerkezetváltási folyamatok előrejelzés	kiemelt	1 800 000 120		
TÁMOP-2.6.1 Az akkreditáció rendszerének kialakítása	kiemelt	600 000 000		
TÁMOP 3.1.2 Új tartalomfejlesztések a közoktatásban		13 499 999 784		
TÁMOP 3.1.5 Pedagógusképzések (a pedagógiai kultúra korszerűsítése, pedagógusok új szerepben)		\$5 952 000 000		
TÁMOP 3.2.1/B		2 468 440 472		
TÁMOP 3.2.2/B		814 999 920		
TÁMOP-3.2.10 Egységes Elektronikus Kulturális, Közoktatási és Szakképzési Szolgáltató Felület kialakítása – törölve	kiemelt	1 250 230 248		

TÁMOP 3.3.4 A halmozottan hátrányos helyzetű fiatalok felsőfokú képzésbe irányuló továbbtanulási útjának megerősítése, "Láthatatlan kollégiumi" programok támogatása felsőfokú intézményekben tanuló roma fiatalok számára	egyfordulós	702 999 896		
TÁMOP-3.4.2 Sajátos nevelési igényű tanulók integrációja		976 000 032		
TÁMOP 3.4.3 Iskolai tehetséggondozás		496 000 000		
TÁMOP-3.4.4 Országos Tehetségsegítő Hálózat kialakítása - Magyar Génius Integrált Tehetségsegítő Program - B komponens	kiemelt	375 000 056		
TÁMOP 4.2.4 Nemzeti Kiválóság Program	kiemelt	9 334 317 744		
TÁMOP-5.3.3 Hajléktalan emberek társadalmi és munkaerő-piaci integrációját segítő programok		2 774 999 968		
TÁMOP 5.4.3 Házi segítségnyújtás		800 000 136		
TAMOP-5.5.1		899 999 936		
TÁMOP-5.6.1 A társadalmi kohézió erősítése bűnmegelőzési és reintegrációs programokkal	kiemelt	1 189 999 976		
TÁMOP-6.1.1 Bizonyítékokon alapuló egészségfejlesztési ismeretek kidolgozása az oktatás különböző szintjei és különböző korosztályok számára		500 000 000		

TÁMOP 6.1.2 Egészségre nevelő és szemléletformáló életmódprogramok		6 000 000 000		
TÁMOP 6.2.1 Egészségügyi humánerőforrás monitoring		500 000 000		
TÁMOP 6.2.2 Képzési programok az egészségügyben foglalkoztatottak számára, hiányszakmák képzése, kompetenciafejlesztés		3 500 000 000		
TÁMOP 4.1.3 A felsőoktatási szolgáltatások rendszer szintű fejlesztése	kiemelt	2 097 783 850	2 097 783 850	2008. március 17.
TÁMOP-3.3.2 - KMR Esélyegyenlőségi programok végrehajtásának támogatására	standard	852 649 296	213 822 000	2008. április 30.
TÁMOP-3.3.2 Esélyegyenlőségi programok végrehajtásának támogatására	standard	5 912 145 656	1 483 178 000	2008. április 30.
TÁMOP-3.1.8 Átfogó minőségfejlesztés a közoktatásban - visszavonva	kiemelt	3 395 999 904	-	(2008. május 19.)
TÁMOP 4.1.4 Minőségfejlesztés a felsőoktatásban (újra kiírt)	kiemelt	573 652 520	573 652 520	2008. június 26.
TÁMOP-3.2.8 „Múzeumok Mindenkinek” Program – Múzeumok oktatási-képzési szerepének erősítése – Központi módszertani fejlesztés	kiemelt	406 933 032	438 233 032	2008. június 30.

TÁMOP-4.2.1 - KMR A tudáshasznosulást, tudástranszfert segítő eszköz-, és feltételrendszer kialakítása, fejlesztése	standard	935 811 136	935 811 136	2008. június 30.
TÁMOP-4.2.1 A tudáshasznosulást, tudástranszfert segítő eszköz-, és feltételrendszer kialakítása, fejlesztése	standard	2 358 653 352	2 358 653 352	2008. június 30.
TÁMOP 4.2.2 - KMR Innovatív kutatói teamek alapkutatástól az alkalmazott kutatásig terjedő projektjeinek támogatása	standard	1 123 412 472	1 123 412 472	2008. június 30.
TÁMOP 4.2.2 Innovatív kutatói teamek alapkutatástól az alkalmazott kutatásig terjedő projektjeinek támogatása	standard	6 929 723 384	6 929 723 384	2008. június 30.
TÁMOP-3.1.6 - KMR Az Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmények által nyújtott szolgáltatások fejlesztése a sajátos nevelési igényű gyermekek, tanulók együttnevelésének támogatása érdekében	standard	60 001 120	60 001 120	2008. július 16.
TÁMOP 3.1.6 Az Egységes Gyógypedagógiai Módszertani Intézmények által nyújtott szolgáltatások fejlesztése a sajátos nevelési igényű gyermekek, tanulók együttnevelésének támogatása érdekében	standard	359 999 032	359 999 032	2008. július 16.
TÁMOP-5.5.3 - KMR Civil szervezeteknek szolgáltató, azokat fejlesztő szervezetek támogatása	standard	100 000 048	100 000 000	2008. július 30.

TÁMOP-5.5.3 Civil szervezeteknek szolgáltató, azokat fejlesztő szervezetek támogatása	standard	899 999 936	900 000 000	2008. július 30.
TÁMOP-3.4.4 Országos Tehetségsegítő Hálózat kialakítása - Magyar Géniusz Integrált Tehetségsegítő Program - A komponens	kiemelt	700 000 088	700 000 088	2008. augusztus 6.
TÁMOP-5.3.1 - KMR "Első lépés" - alacsony foglalkoztatási eséllyel rendelkezők képessé tevő és önálló életvitelt elősegítő programjai támogatására	standard	539 999 912	540 000 000	2008. augusztus 6.
TÁMOP-5.3.1 "Első lépés" - alacsony foglalkoztatási eséllyel rendelkezők képessé tevő és önálló életvitelt elősegítő programjai támogatására	standard	3 060 000 080	3 060 000 000	2008. augusztus 6.
TÁMOP-5.5.6 - KMR A fogyasztóvédelem társadalmosítása tudatos fogyasztói magatartás kialakításával	standard	89 999 944	90 000 000	2008. augusztus 6.
TÁMOP-5.5.6 A fogyasztóvédelem társadalmosítása tudatos fogyasztói magatartás kialakításával	standard	809 999 992	810 000 000	2008. augusztus 6.
TÁMOP-3.2.2 - KMR „Területi együttműködések, társulások, hálózati tanulás”	standard	600 000 000	600 000 000	2008. augusztus 14.
TÁMOP-3.2.2 - „Területi együttműködések, társulások, hálózati tanulás”	standard	3 600 000 000	3 600 000 000	2008. augusztus 14.

TÁMOP-3.1.4 - KMR Kompetencia alapú oktatás, egyenlő hozzáférés - Innovatív intézményekben	standard	1 470 314 624	1 470 314 624	2008. szeptember 22
TÁMOP 3.1.4 Kompetencia alapú oktatás, egyenlő hozzáférés - Innovatív intézményekben	standard	16 100 185 792	16 100 185 792	2008. szeptember 22
TÁMOP 4.2.3 - KMR Tudományos eredmények elismerése és disszeminációja	standard	179 022 520	179 022 520	2008. szeptember 30.
TÁMOP 4.2.3 Tudományos eredmények elismerése és disszeminációja	standard	1 320 977 456	1 320 977 456	2008. szeptember 30.
TÁMOP-3.2.4 - KMR "Tudásdepó-Expressz"- A könyvtári hálózat nem formális és informális képzési szerepének erősítése az élethosszig tartó tanulás érdekében	standard	287 834 500	287 834 500	2008. október 06.
TÁMOP-3.2.4 - „Tudásdepó-Expressz”- A könyvtári hálózat nem formális és informális képzési szerepének erősítése az élethosszig tartó tanulás érdekében	standard	725 509 850	725 509 850	2008. október 06.
TÁMOP-3.2.4/2 - "Tudásdepó-Expressz"- A könyvtári hálózat nem formális és informális képzési szerepének erősítése az élethosszig tartó tanulás érdekében - Országos elektronikus szolgáltatások bővítése, fejlesztése	standard	1 000 000 000	1 000 000 000	2008. október 06.

TÁMOP-3.2.1/1 Új tanulási formák és rendszerek	kiemelt	1 000 000 000	1 000 000 000	2008. október 15.
TÁMOP-3.2.1/2 Új tanulási formák és rendszerek 2. komponens	kiemelt	327 000 000	327 000 000	2008. október 15.
TÁMOP-3.2.3 - KMR/1 Program a közművelődési intézményrendszer felnőttképzési kapacitásának bővítésére	standard	187 500 000	187 500 000	2008. október 28
TÁMOP-3.2.3/1 Program a közművelődési intézményrendszer felnőttképzési kapacitásának bővítésére	standard	1 687 500 000	1 687 500 000	2008. október 28
TÁMOP 3.2.3 - KMR/2 A közművelődés a nem formális és informális tanulás szolgálatában	standard	445 119 145	445 119 145	2008. október 28
TÁMOP-3.2.3/2 - A közművelődés a nem formális és informális tanulás szolgálatában	standard	2 743 413 415	2 743 413 415	2008. október 28
TÁMOP-5.5.5 A diszkrimináció elleni küzdelem – a társadalmi szemléletformálás és hatósági munka erősítése	kiemelt	914 999 968	915 000 000	2008. október 30.
TÁMOP-5.4.1 Szociális szolgáltatások modernizációja, központi és területi stratégiai tervezési kapacitások megerősítése, szociálpolitikai döntések megalapozása	kiemelt	1 313 000 000	1 313 000 000	2008. november 17.
TÁMOP-3.1.9 Diagnosztikus mérések fejlesztése	standard	750 000 112	750 000 000	2008. december 08.



TÁMOP 4.1.1 Hallgatói és intézményi szolgáltatásfejlesztés a felsőoktatásban	stan- dard	3 026 568 192	3 026 568 192	2008. december 02.
TÁMOP 4.1.1 - KMR Hallgatói és intézményi szolgáltatásfejlesztés a felsőoktatásban	stan- dard	999 999 984	999 999 984	2008. december 02.
TÁMOP 4.1.2/A - Tananyagfejlesztés és tar- talomfejlesztés különös tekintettel a matematikai, természettudományi, műszaki és informatikai (MTMI) képzésekre	stan- dard	1 713 043 848	1 713 043 848	2008. december 10.
TÁMOP 4.1.2/A - KMR Tananyagfejlesztés és tar- talomfejlesztés különös tekintettel a matematikai, természettudományi, műszaki és informatikai (MTMI) képzésekre	stan- dard	991 184 552	991 184 552	2008. december 10.
TAMOP 4.1.2/B Pedagógusképzést segítő szolgáltató és kutató- hálózatok kialakítása	stan- dard	900 000 000	900 000 000	2008. december 10.
TAMOP 4.1.2/B KMR Pedagógusképzést segítő szolgáltató és kutató- hálózatok kialakítása	stan- dard	105 000 000	105 000 000	2008. december 10.
TAMOP 4.1.2/C Képzők képzése, különös tekintettel a matematikai, természettudományi, műszaki és informatikai (MTMI) képzésekre és azok fejlesztésére	stan- dard	1 100 000 000	1 100 000 000	2008. december 10.
TAMOP 4.1.2/C KMR Képzők képzése, különös tekintettel a matematikai, természettudományi, műszaki és informatikai (MTMI) képzésekre és azok fejlesztésére	stan- dard	499 771 584	499 771 584	2008. december 10.

TÁMOP-3.2.8/B - „Múzeumok Mindenki- nek” Program – Múzeu- mok oktatásiképzési szerepének erősítése	auto- matikus	178 518 832	152 429 695	2008. december 11.
TÁMOP-3.2.8/B - KMR Múzeumok Mindenki- nek” Program – Múzeu- mok oktatásiképzési szerepének erősítése	auto- matikus	49 183 856	74 467 737	2008. december 11.
TÁMOP-5.4.2 Központi szociális infor- mációs fejlesztések	kiemelt	1 399 999 928	1 400 000 000	2008. december 15.
TÁMOP-5.2.2 A korai beavatkozást kö- zéppontba helyezi Biztos Kezdet programok elter- jesztése országos szinten, kiemelt figyelemmel a leghátrányosabb helyzetű térségekre támogatására	stan- dard	1 519 999 936	1 520 000 000	2008. december 19.
TÁMOP-5.2.2 - KMR A korai beavatkozást kö- zéppontba helyezi Biztos Kezdet programok elter- jesztése országos szinten, kiemelt figyelemmel a leghátrányosabb helyzetű térségekre támogatására	stan- dard	200 000 096	200 000 000	2008. december 19.
TÁMOP-3.3.5/A Tanoda programok támo- gatása	stan- dard	1 302 979 104	1 302 979 104	2008. december 20.
TÁMOP-3.3.5/A - KMR Tanoda programok támo- gatása	stan- dard	207 020 976	207 020 976	2008. december 20.
TÁMOP-1.4.3-08/1. Innovatív, kísérleti foglalkoztatási programok - B komponens	stan- dard	3 000 000 200	500 000 000	2008. december 23.

TÁMOP-5.4.7 A látássérült emberek számára elemi rehabilitációs szolgáltatások fejlesztése támogatására	standard	686 400 016	686 400 000	2008. december 23.
TÁMOP-5.4.7 KMR A látássérült emberek számára elemi rehabilitációs szolgáltatások fejlesztése támogatására	standard	113 600 120	113 600 000	2008. december 23.
TÁMOP-6.2.4 Foglalkoztatás támogatása egészségügyi intézmények számára	standard	2 282 445 000	2 282 000 000	2008. december 23.
TÁMOP-6.2.4 KMR Foglalkoztatás támogatása egészségügyi intézmények számára	standard	760 815 000	764 000 000	2008. december 23.
TÁMOP-2.2.4-08/1 Határon átnyúló együttműködés a szakképzés és felnőttképzés területén	standard	800 000 000		2009. január 27.
TÁMOP-3.3.5/B Civil részvétel erősítése az oktatási diszkrimináció elleni fellépés és a tanulók iskolai sikerességének támogatása érdekében – Antidiszkriminációs jelzőrendszer kiépítése	standard	140 997 920		2009. február 16.
TÁMOP-3.3.5/B - KMR Civil részvétel erősítése az oktatási diszkrimináció elleni fellépés és a tanulók iskolai sikerességének támogatása érdekében – Antidiszkriminációs jelzőrendszer kiépítése	standard	29 002 112		2009. február 16.
TÁMOP-3.2.9 Audióvizuális emlékgyűjtés a társadalmi kohézió erősítéséért	kiemelt	1 200 000 080		2009. február 19.

TAMOP-5.5.2/A-09/1 Az önkéntesség elterjesztése	standard	60 000 000		2009. február 27.
TAMOP-5.5.2/B-09/2 KMR Az önkéntesség elterjesztése	standard	54 000 000		2009. február 27.
TAMOP-5.5.2/B-09/3 Az önkéntesség elterjesztése	standard	486 000 000		2009. február 27.
TAMOP-3.3.3-08/1 Integrációs közoktatási referencia intézmények minőségbiztosítása, szakmai szolgáltató hálózatokkal történő együttműködésük támogatása	standard	1 086 349 666		2009. március 26.
TAMOP-3.3.3-08/1 KMR Integrációs közoktatási referencia intézmények minőségbiztosítása, szakmai szolgáltató hálózatokkal történő együttműködésük támogatása	standard	120 705 518		2009. március 26.
TAMOP-3.4.1/A-08/2 Nemzetiségi tanulók nevelésének és oktatásának segítése	standard	212 500 000		2009. május 4.
TAMOP-3.4.1/A-08/1 KMR Nemzetiségi tanulók nevelésének és oktatásának segítése	standard	37 500 080		2009. május 4.
TAMOP-3.4.1/B-08/2 Migráns tanulók a magyar közoktatásban	standard	85 000 000		2009. május 4.
TAMOP-3.4.1/B-08/1 KMR Migráns tanulók a magyar közoktatásban	standard	15 000 000		2009. május 4.
TAMOP 5.5.4/A-09/1 Anti-diszkriminációs programok támogatása a médiában	standard	500 000 000		2009. május 07.

TAMOP 5.5.4/B-09/1 Anti-diszkriminációs programok támogatása a médiában A diszkrimináció csökkentésének elősegítése a médián keresztül	standard	1 000 000 000		2009. május 07.
TÁMOP-1.4.4-08/1 Helyi és határon átnyúló foglalkoztatási megállapodások	standard	900 000 000		2009. május 18.
SUMMA		162 860 717 024	75 965 112 960	

## *A Társadalmi Megújulás Operatív Program (TÁMOP) 2009-2010-es akciótervének megvalósulása*

Az akciótervekben szereplő ütemtervek megvalósulását a 2008-2009-es időszakhoz hasonlóan a második kétéves ciklusban is elemzésnek vetjük alá. (Tesszük mindezt csökkenő meggyőződéssel, ugyanis korábbi elemzéseink megmutatták: a tervezésnek, a tervben leírtaknak súlya nincs, mint ahogyan a tervtől való drasztikus eltérésnek következménye sem.)

### *Az elemzés módszertana*

Elemzésünkhöz a következő forrásokat használtuk:

- A Nemzeti Fejlesztési Ügynökség honlapján megjelent pályázati kiírásokat, kiemelt projekt felhívásokat és azok archívumait a 2009. október 19-i állapot szerint.
- A Nemzeti Fejlesztési Ügynökség honlapjáról 2009. október 19-i állapot szerint letölthető 2009-2010-es akcióterveket (2009. január 14. keltezésű akciótervek – a dátumot a korábbi tapasztalatok miatt tesszük közzé, ugyanis nem kizárt, hogy az akciótervek a jövőben a jelenlegi verzióhoz képest változni fognak).

Elemzésünk kizárólag a TÁMOP-ra fókuszált. Az akciótervekben kezdésként megjelölt időpontot összevetettük az jelenlegi állapottal, valamint az összes konstrukciónál megvizsgáltuk, mi a támogatás lebonyolításának alkalmazott eljárása, hogyan aránylik egymáshoz a pályázaton lebonyolított és a kiemelt projektként kezelt konstrukciók száma és támogatási keretek nagysága.

Fel kell hívnunk a figyelmet több hibaforrásra:

- Számos helyen nem érhető el adat az akciótervekben a projekt tervezett indítási időpontjáról, ezt jelöltük („n.a.”)
- A rendszer nem egységes – kezdés időpontjára a tervezők intézkedéstől függően hónapot, negyedévet vagy félévet adnak meg. Minden esetben azt a formátumot vettük át, ami az akciótervben található.

- A tervezett kezdési időpontok helyenként nincsenek összhangban a terv más részeivel, előfordul, hogy az indítást 2010-re tervezik, ugyanakkor 2009-re már kiadásokat terveznek a konstrukcióhoz.
  - 2009 elején az új akcióterv intézkedései egybefolytak a korábbi kétéves ciklusból áthúzódó, még futó konstrukciókkal. Az új akciótervben számos konstrukció száma és neve is ugyanaz maradt, de arra is volt példa, hogy azonos szám alatt más konstrukció jelent meg. A meghirdetett pályázatok számozása nem következetes, nem derül ki egyértelműen, mely pályázatok melyik két évhez tartoznak. Jelen elemzésünk alapját valamennyi olyan konstrukció képezte, amit 2009. január 1. után meghirdettek (illetve nem hirdettek meg).
- Az akciótervek és a számozás következetlenségei mellett is igyekeztünk az adatokat a lehető legpontosabban feldolgozni.

### *A 2009/2010-es akcióterv megvalósulásának elemzése*

(Részletes táblázatot ld. a cikk végén.)

- A hat intézkedésben összesen 80 különböző konstrukciót sikerült beazonosítani. Ebből 42 tervezett kezdési időpontja 2009-ben van, 33 konstrukció 2010-ben indulna, 5 esetben pedig nincs adat.
- **A 42 intézkedésből, aminek idén el kellene indulnia, eddig összesen 27 indult el, vagyis erre az évre intézkedések 41 %-a még nem indult el.** (Ezekből kettőnek a tervezett indítási időpontja december, a többinek már el kellett volna indulnia.)
- Nem meglepő módon a 27 csúszásban lévő intézkedés közül 17 pályázat vagy közvetett támogatási forma, és csak 10 kiemelt projekt, vagyis ismét érvényesül, hogy **a kiemelt projektek indítása előnyt élvez a pályázatokkal szemben.**
- A 2009-ben indítani tervezett, de még el nem indult projektek összértéke **meghaladja a százmilliárd forintot** (a rendelkezésünkre álló adatok alapján egészen pontosan 109,24 Mrd Ft).
- Az NFÜ honlapján újra megjelent a 2008-ban megismert pályázati menetrend, amely kísérletet tesz a csúszások kezelésére és a tervezhetőség látszatának fenntartására – sikertelenül. Valamennyi el nem indult konstrukció az év utolsó négy hónapjára lett bezsúfolva. 2009. október 19-i állapot szerint a menetrend elavult, számos olyan konstrukció tervezett indítási ideje szeptember vagy október, aminek a társadalmi vitája sem indult még el.

- A 2009-2010-es akciótervekben is tartja magát az az általános irányelv, hogy a nagyobb keretösszeggel bíró intézkedések többségét valamely kormányzati szerv látja el, az intézkedéshez rendelt feladatok mennyisége relatíve kevés, ezzel szemben a nyílt pályázat formájában mindenki számára elérhető intézkedések általában kisebb keretösszeggel bírnak, ugyanakkor az intézkedésekhez rendelt feladatok mennyisége relatíve sok. Kiváló példa erre az 5.6.1. és az 5.6.2. intézkedések egybevetése. „A társadalmi kohézió erősítése helyi kezdeményezésekkel” *pályázati* konstrukció keretösszege 0,4 Mrd Ft, míg az IRM számára megcímkezett „A társadalmi kohéziót erősítő bűnmegelőzési és reintegrációs programok módszertani megalapozása” *kiemelt* projekt keretösszege 2 Mrd Ft. Vagyis az állami vízfej által ellátott **koordinátori szerepre pontosan ötször akkora keret jut, mint a valódi, mérhető hatásokkal bíró, irodákon kívüli hús-vér embereket elérő terepen elvégzett munkára. Üdvözlendőnek tartjuk, hogy az elvégzendő feladatok elosztásánál a tervezők belátták: a decentralizációra kell törekedni. Különösen üdvözlőnek tartanánk, ha a források elosztása is követné ezt a szándékot.**

### *Következtetések*

Az előző évekhez képest nem tudunk újat mondani.

- A megvalósulás és az eredmények tükrében a tervezésnek igazi súlya nincsen, mint ahogyan a tervezés során a véleményezésnek sem. Nem meglepő, hogy az NFÜ elvesztette a tervezni vagy véleményezni szándékozó pályázók felé hitelességét.
- A gazdasági válság, a kormányzati káosz és a szükséges strukturális átalakítások még tovább késleltethetik a kiírások megjelenését. **Az eljárásrendben történő radikális változtatás nélkül kérdésessé válik az eredetileg elfogadott hét éves TÁMOP megvalósíthatósága – ez egyrészt oda vezethet, hogy Magyarország nem lesz képes lehívni a rendelkezésére álló források jelentős százalékát, másrészt számos kiváló kezdeményezés, ötlet nem tud megvalósulni pályázatok hiányában.**

Kérdés, hányszor kell még ezt leírnunk ahhoz, hogy ennek legyen következménye. Kérdés, lehet-e, lesz-e valaha egyáltalán.



**A 2009-2010-es akciótervben szereplő konstrukciók összefoglaló táblázata**

Sorszám	Konstrukció neve	Eljárás	Keret-összeg 2009 Mrd Ft	Tervezett meghirdetés	Állapot
1.1.1	Megváltozott munkaképességű emberek rehabilitációjának és foglalkoztatásának segítése	kiemelt	0	2010. március	Fut
1.1.2	Decentralizált programok a hátrányos helyzetűek foglalkoztatásáért	kiemelt	27,0	A 2007-2008-as projekt lezárulását követően	
1.1.3	„Út a munka világába” - Rendszeres szociális segélyben részesülők munkaerőpiaci integrációja	kiemelt	7,5	2009. május	Fut
1.2.1	Hátrányos helyzetűek foglalkoztatását ösztönző járulékkedvezmények	kiemelt	23,5	2009. január 1.	
1.4.1	Alternatív munkaerőpiaci programok támogatása	pályázat	1,0	n. a.	
1.4.3	Innovatív, kísérleti foglalkoztatási programok támogatása	pályázat	3,2	2009. szeptember	
1.4.4	Helyi es határmenti foglalkoztatási együttműködések és megállapodások	pályázat	0	2010. február	
2.1.1.	Lépj egyet előre	Kiemelt	13,8	2009. I. félév	
2.1.3.	Munkahelyi képzések támogatása	Pályázat	3,5	2009. március	
2.2.1.	A szakképzés és a felnőttképzés minőségének és tartalmának fejlesztése	Kiemelt	0	2010. szeptember	
2.2.2.	A pályaaorientáció rendszerének tartalmi és módszertani fejlesztése	Kiemelt	0	2010. október	

2.2.3.	Aszak- és felnőttképzés struktúrájának átalakítása	Pályázat	4,0	2009. március	Fut / Lezárt
2.2.4.	Határon átnyúló együttműködés a szakképzés és felnőttképzés területén	Pályázat	0	2010. szeptember	
2.3.2.	Munkaerőpiaci előrejelzések készítése, szerkezetváltási folyamatok előrejelzése	Kiemelt	1,0	2009. szeptember	Fut
2.3.3. /I	Munkahelymegőrző támogatás munkaidősökkel és képzéssel kombinálva	Pályázat	30	2009. I. félév	Fut
2.3.3. /II	Munkahelymegtartó mikro- és kisvállalkozási járuléktámogatás	Közvetített	2,616	2009. II. félév	Fut
2.4.2.	Hátrányos helyzetűeket foglalkoztató szervezetek fejlesztése	Pályázat	1,8	2009. április	Fut
2.4.3.	Atipikus foglalkoztatási formák támogatása	Pályázat	4,2	a. 2009. július b. 2009. szeptember c. 2009. I. félév	Fut
2.4.4. – 2.7.1.	A munkahelyi egészség és biztonság fejlesztése, a munkaügyi ellenőrzés fejlesztése a foglalkoztatás kihéberítése érdekében	Kiemelt	3,75	2009. szeptember	Fut
2.5.1.	Érdekképviseleti szervezetek kapacitásainak fejlesztése	Pályázat	0	2010. október	
2.6.2.	Munkaerőpiaci szolgáltatást nyújtó civil szervezetek kapacitásának megerősítése	Közvetített	1,6	2009. június	
3.1.1	XXI. századi közoktatás	Kiemelt	0	2010.	
3.1.2	Új tartalomfejlesztések a közoktatásban	Pályázat /Közvetített	3,68	2010. május	

3.1.4	Innovatív iskolák	Pályázat	70	2010. október	Felfüggesztve
3.1.8	Átfogó minőségfejlesztés a közoktatásban	Kiemelt	0	2010.	Fut
3.1.9.	Diagnosztikus mérések fejlesztése	Pályázat Közvetett	0	2010. május	
3.2.1	Közoktatási intézmények szerepbővítése	Pályázat	1,47	2009. december	
3.2.2	Területi együttműködések, társulások, hálózati tanulás	Pályázat	4,2	2010. január	Lezárult
3.2.3.	„Építő közösségek” – közművelődési intézményrendszer az egész életen át tartó tanulásért	Pályázat	3,9	2009. november 2010. március	Fut
3.2.4	„Tudásdepó-Expressz” – A könyvtári hálózat nem formális és informális képzési szerepének erősítése az élet-hosszig tartó tanulás érdekében	Pályázat	3,28	2009. október	
3.2.8.	„Múzeumok Mindenkinek” Program – Múzeumok oktatási-képzési szerepének erősítése	Pályázat	0	2010. február	
3.3.1	Esélyegyenlőség és integráció	Kiemelt	2,09	2009. május	
3.3.5.	Továbbtanulási utak támogatása általános iskolától a diplomáig	Közvetett	4,7	2010. január	
3.3.6	Képzésbe Ágyazott Foglalkoztatás	Kiemelt / Közvetett	3,43	2009. június	
3.3.7	Minőségi oktatás támogatása, valamint az egész életen át tartó tanulás elősegítése a kultúra eszközeivel az LHH kistérségek esélyegyenlősége érdekében	Pályázat	6,9	2009. május	Fut

3.4.1	Nemzetiségi és migráns tanulók nevelésének és oktatásának segítése	Pályázat	0	2009. október	
3.4.2	Sajátos nevelési igényű tanulók integrációja	Pályázat	0	2010. szeptember	Fut
3.4.3	Iskolai tehetséggondozás	Pályázat	0	2010. október	
3.4.4.	Országos Tehetségsegítő Hálózat létrehozása	Kiemelt / Közvetített	1,51	2010. június	Fut
4.1.1.	Hallgatói és intézményi szolgáltatásfejlesztés a felsőoktatásban	Pályázat	0	A: 2010. január B: 2009. szeptember	
4.1.2.	Tartalomfejlesztés, képzők képzése	Pályázat	0	2009. június	
4.1.3.	Felsőoktatási szolgáltatások rendszerszintű fejlesztése	Kiemelt	0,78	n.a.	
4.1.5.	Híányszakmák, új szakmák munkaerőigényének kielégítése felsőfokú képzés segítségével	Pályázat	3	2009. szeptember	
4.2.1.	Kutatási és technológiai transzfer szolgáltatások támogatása	Pályázat	3,9	2009. december	
4.2.2.	Nemzetközi közreműködésben megvalósuló alap- és célzott alapkutatási projektek támogatása	Pályázat	5,2	2009. szeptember	
4.2.3.	Tudományos eredmények elismerése és disszeminációja	Pályázat	0	2010. június	
4.2.4.	Nemzeti Kiválóság Program	Pályázat	0	n.a.	
5.1.1.	LHH kistérségek projektjei	Pályázat	15,2	n.a.	Fut / Lezárult

5.1.3.	Közösségi felzárkóztatás a mélyszegénységben élők integrációjáért	Pályázat	3,066	2009. II. negyedév	Fut
5.2.1.	Gyermekesély program országos kiterjesztésének szakmai-módszertani megalapozása és a program kísérése	Kiemelt	0	2010. IV. negyedév	Lezárt
5.2.2.	A korai beavatkozást közép-pontba helyező Biztos Kezdet programok elterjesztése országos szinten	Pályázat	0	2010. IV. negyedév	
5.2.3.	Integrált helyi programok a gyerekszegénység csökkentésére	Pályázat	2,5	2009. III. negyedév 2010. III. negyedév	Fut
5.2.5.	Gyermekek és fiatalok integrációját segítő programok	Pályázat	2,5	2010. III. negyedév	
5.3.1.	Első lépés - Alacsony foglalkoztatási eséllyel rendelkezők képessé tevő és önálló életvitelt elősegítő programjai	Pályázat	1,4	A. 2010. II. negyedév B. 2009. III. negyedév	
5.3.2.	A hajléktalan emberek társadalmi és munkaerő-piaci integrációjának szakmai és módszertani megalapozása	Kiemelt	0	2010. IV. negyedév	
5.3.4.	A nők elleni erőszak áldozatait segítő szolgáltatások fejlesztése	Kiemelt	0,5	2009. III. negyedév	
5.3.5.	Kísérleti program az adósságsapda megelőzése érdekében	Pályázat	0,5	2009. III. negyedév	
5.4.1.	Szociális szolgáltatások modernizációja, központi stratégiai tervezési kapacitások megerősítése, szociálpolitikai döntések megalapozása	Kiemelt	0	2010. IV. negyedév	

5.4.2.	Központi szociális információk fejlesztések	Kiemelt	0	2010. IV. negyedév	
5.4.4.	Szociális képzések fejlesztése, szakemberek képzése, továbbképzése és készségfejlesztése valamint a helyi fejlesztési kapacitások megerősítése	Pályázat	1,8	2009. II. negyedév	Fut
5.4.5. b	A fizikai és info-kommunikációs akadálymentesítés szakmai háttérének fejlesztése	Kiemelt	0	2010. I. negyedév	
5.4.6.	A fizikai és info-kommunikációs akadálymentesítés szakmai tudásának elterjesztése és hozzáférhető szolgáltatások fejlesztése	Pályázat	1,2	2010. IV. negyedév	
5.4.7.	Látássérült emberek elemi rehabilitációs szolgáltatásainak fejlesztése	Pályázat	0	2010. II. negyedév	
5.4.8.	A komplex rehabilitáció szakmai háttérének megerősítése	Kiemelt	0	2010. IV. negyedév	
5.4.9.	Modellprogram az alapszolgáltatások funkcionális összekapcsolására	Kiemelt / Pályázat	2,69	2009. IV. negyedév	
5.5.1.	Közösségi kezdeményezések és önkéntes programok támogatása	Közvetett	0	2010. III. negyedév	Fut
5.5.2.	Önkéntesség elterjesztése	Pályázat	0	2010. II. negyedév	Lezárt
5.5.4.	Anti-diszkriminációs műsorok, kampányok támogatása	Pályázat	0	2010. II. negyedév	Lezárt
5.5.6.	A fogyasztóvédelem társadalmiasítása tudatos fogyasztói magatartás kialakításával	Pályázat	0	2010. III. negyedév	
5.6.1.	A társadalmi kohézió erősítése helyi kezdeményezésekkel	Pályázat	0,4	2009. II. félév	

5.6.2.	A társadalmi kohéziót erősítő bűnmegelőzési és reintegrációs programok módszertani megalapozása	Kiemelt	2	2009. II. negyedév	
6.1.2. II	Egészségre nevelő és szemléletformáló életmód-programok	Pályázat	0	2010. II. negyedév	Fut
6.1.2. LHHK	Egészségre nevelő és szemléletformáló életmód-programok a leghátrányosabb helyzetű kistérségekben	Pályázat	4,00	2009. I. negyedév	Fut
6.1.4.	Koragyermekkorai (0-7 év) program	Kiemelt	2,50	2009. II. negyedév	
6.2.2.	Képzési programok az egészségügyben foglalkoztatottak számára, hiányszakmák képzése, kompetenciafejlesztés	Pályázat	0	KMR: 2009. III. negyedév Konvergencia: 2010 I. negyedév	Fut
6.2.3.	Országos egészségmonitorozási rendszer kiépítése	Kiemelt	0,90	2009. III. negyedév	
6.2.4. II	Foglalkoztatás támogatása	Pályázat	2,98	A: KMR: 2009. II. negyedév Konvergencia: 2010 I. negyedév B: 2009. IV. negyedév	
6.2.4. LHHK	Foglalkoztatás támogatása kistérségi	Pályázat	1.00	2009. II. negyedév	
6.2.5.	Szervezeti hatékonyság fejlesztése a struktúraváltásban érintett intézményeknél	A. Kiemelt B. Pályázat	0,40	2009. I. negyedév	
6.2.6.	Beazonosítási rendszer fejlesztése	Kiemelt	2,50	n.a.	

## *Mellékletek*

**Kronológia. 2008. augusztus – 2009. szeptember**

**Levelezés – A CNNy levele Vági Mártonnak**

**Pályázati kiírások egyeztetése – hozzászólások száma**



## *Kronológia. 2008. augusztus – 2009. október:*

### **2008. augusztus 28.**

A Kormány társadalmi egyeztetésre bocsátotta a Nemzeti Akcióprogramot. A társadalmi egyeztetés során a honlapon történő regisztráció után bárki hozzászólhatott az Akcióprogramhoz.

### **2008. szeptember 17.**

A CNNy hetedik jelentése magyar és angol nyelven felkerült az NFÜ honlapjára.

### **2008. szeptember 22.**

Felkerült a Civil Európa Egyesület által a CEE Trust támogatásával készített “Az Európai Unió strukturális alapjai és a partnerség elve Magyarországon” című kötet az NFÜ honlapjára.

### **2008. október 8.**

Megkezdődött az ÁROP, GOP, KÖZOP 2009-2010-es Akciótervek egyeztetése. A véleményezésre az NFÜ honlapján kialakított Partnerségi fórumban volt lehetőség. Az NFÜ honlapján regisztrált civil szervezetek, magánszemélyek, önkormányzatok elektronikus levélben kaptak tájékoztatást.

### **2008. október 21.**

Megkezdődött a 2009-2010-es Akciótervek SKV jelentések egyeztetése.

### **2008. november 12.**

Az NFÜ a pályázati hatékonyság növelése érdekében új webes felületet alakított ki, melynek segítségével az egyes pályázatokkal kapcsolatos közlemények követhetőbbé és átláthatóbbá válnak.

### **2009. január 27.**

Letölthetővé vált az NFÜ honlapjáról az ÚMFT 2009-2010-es akciótervei közül a GOP, KEOP, ROP, VOP akcióterve.

### **2009. február 2.**

Az NFÜ honlapján elérhető lett a “JELEK” (Jelentéskészítő és Lekér-

dező Keretrendszer), melynek használatával az Európai Unió támogatások területi megoszlásáról kaphat képet az érdeklődő.

**2009. március 10.**

Letölthetővé vált az NFÜ honlapjáról az ÚMFT 2009-2010-es akciótervei közül a TAMOP, TIOP akcióterve

**2009. április 2.**

Az NFÜ bejelentette, hogy késedelmi kamatban részesülnek azok a nyertes pályázók, akik számára a támogató saját hibájából eredően késve fizeti meg az esedékes támogatást. (A 2007-2013. programozási időszakban az Európai Regionális Fejlesztési Alapból, az Európai Szociális Alapból és a Kohéziós Alapból származó támogatások fogadásához kapcsolódó pénzügyi lebonyolítási és ellenőrzési rendszerek kialakításáról szóló kormányrendelet 2009. április 1-jei módosulása alapján.)

**2009. május 4.**

Felkerült az SFTeam “A magyar civil szervezetek részvétele az európai uniós Strukturális Alapokra vonatkozó operatív programok tervezésében és végrehajtásában” című zárótanulmány és a teljes angol nyelvű jelentés (Structural funds and partnership) az NFÜ honlapjára.

**2009. június 9.**

Megkezdődött az ÁROP 2009-2010-es Akciótervének egyeztetése

**2009. június 22.**

Letölthető lett az NFÜ honlapjáról az ÚMFT 2009-2010-es akciótervei közül az EKOP akcióterve.

**2009. július 8.**

Letölthetővé vált az NFÜ honlapjáról az ÚMFT 2009-2010-es akciótervei közül a KÖZOP akcióterve.

**2009. július 10.**

Ügyfélelégedettségi felmérést indított az NFÜ. (Eredmény lapzártakor még nincs.)

### 2009. augusztus 27.

Brüsszel jóváhagyta az ÚMFT-n belüli átcsoportosítást. Az átcsoportosítások zöme a Gazdaságfejlesztési Operatív Program forrásait növelte, mintegy 111 milliárd forinttal.

Operatív program	Pénzösszeg (milliárd forint)	A program tartalma
TIOP 1.	-20 (-> GOP)	Az oktatási infrastruktúra fejlesztése
TIOP 2.	-4 (-> GOP)	Az egészségügyi infrastruktúra fejlesztése
TIOP 3.	-27 (-> GOP)	A munkaerő-piaci részvételt és a társadalmi befogadást támogató infrastruktúra fejlesztése
KözOP 1.	-46,52 (-> KözOP 4.)	Az ország és a régióközpontok nemzetközi közúti elérhetőségének javítása
KözOP 3.	+31,52 (< KözOP 4.) -45 (-> GOP)	Térségi elérhetőség javítása
KözOP 4.	+46,52 (az ERFA forrást cserélik Kohéziós Alap forrásra) -46,52 (-> GOP, KözOP 3.)	Közlekedési módok összekapcsolása, gazdasági központok intermodalitásának és közlekedési infrastruktúrájának fejlesztése
GOP 2.	+1 05 (< KözOP, TIOP)	A vállalkozások (kiemelten kvv-k) komplex fejlesztése
GOP 4.	+6 (< TIOP)	Pénzügyi eszközök

Forrás: [www.nfu.hu](http://www.nfu.hu)

### 2009. október 13.

Megjelent az NFÜ honlapján a közvélemény számára elérhető alkalmazások használatát, a megtalálható információk keresését segítő elektronikus tananyag.

### 2009. október 14.

NFÜ hír a források felhasználásáról: "Magyarország nemzetközi összehasonlításban is kiválóan teljesít: Lengyelország után (26 db) a második legtöbb nagyprojektet nyújtotta be a Bizottsághoz (23 db) az uniós tagországok között. A KPMG tíz közép-kelet európai ország

(Bulgária, Csehország, Észtország, Lengyelország, Lettország, Litvánia, Magyarország, Románia, Szlovákia és Szlovénia) együttműködésével készített felmérése szerint a régióban Magyarország vezet az uniós források időarányos felhasználásában.”

**Levelezés:**  
**A CNNy levele Vági Márton NFÜ elnöknek.**

2009. szeptember 22.

**CNNy - Civilek a Nemzeti Fejlesztési Terv Nyilvánosságáért**

---

Postacím: NOSZA Egyesület 1076 Budapest, Garay u 29-31. I.em.1.

E-mail: egyeztetes@nonprofit.hu, honlap: www.cnn.hu

fax. 36-1-413-0300

**A CNNY TAGJAI**

Független Ökológiai  
Központ  
Káva Kulturális Műhely  
Egyesület  
Közösségfejlesztők  
Egyesülete  
Levegő Munkacsoport  
Magyar  
Szegénységellenes  
Hálózat  
Magyar  
Természetvédők  
Szövetsége  
Nonprofit Humán  
Szolgáltatók Országos  
Szövetsége  
Nonprofit Információs  
és Oktató Központ  
(NIOK) Alapítvány  
NOSZA Egyesület  
Ökotárs Alapítvány  
Önkéntes Központ  
Alapítvány  
Szociális Szakmai  
Szövetség  
Szolidaritás Ifjúsági  
Alternatíva  
Szövetség a  
Közösségi Részvétel  
Fejlesztéséért

Dr. Vági Márton, elnök részére  
Nemzeti Fejlesztési Ügynökség  
1077 Budapest, Wesselényi u. 20-22.

Budapest, 2009. szeptember 22.

Tisztelt Elnök Úr!

A CNNy (Civilek a Nemzeti Fejlesztési Terv Nyilvánosságáért) nevű munkacsoport nevében írok önnek. A szervezet, melyben 15 országos szervezet működik együtt, mint tudja a Nemzeti Fejlesztési terv (Új Magyarország Fejlesztési Terv) tervezésének, megvalósításának nyilvánosságát, és ennek során a partnerség elvének megvalósulását követi nyomon.

A munkacsoport tagjai, a civil szervezetek széles körével együtt, mély megdöbbenéssel értesültek arról, hogy a TÁMOP 5.5.1 jelű „Közösségi kezdeményezések, programok támogatása” című konstrukció pályázati kiírása „határozatlan időre felfüggesztésre került”, gyakorlatilag a beadási határidő napján. A konstrukció pályázatainak meghirdetését rengeteg civil szervezet várta - immár évek óta - hiszen ez az a konstrukció, mely lehetőséget ad kisebb szervezet részvételére, közösségi típusú fejlesztések, programok lebonyo-

lítására is. Attól tartunk, ezzel a felfüggesztéssel a megvalósítás komoly veszélybe kerül, hiszen még a közvetítő szervezet kiválasztása sem történik meg időben.

A felfüggesztés okáról, körülményeiről, a következő lépésekről hivatalos információk nincsenek, erre az NFÜ honlapján sem találtunk megnyugtató magyarázatot. Kérem, tájékoztasson minket arról, mi volt a felfüggesztés oka, és hogyan tervezik a konstrukció megvalósításának további lépéseit.

Válaszát előre is köszönöm,

Nizák Péter  
soros elnök, CNNy

## *Pályázati kiírások egyeztetése – hozzászólások száma*

Forrás: www.nfu.hu

Pályázat	Hozzá- szólá- sok száma	Indult
TIOP 1.2.1 pályázati kiírás	16	2008. január 3.
DDOP 4.1.1 D pályázati kiírása	9	2008. január 9.
GOP pályázati kiírásai	29	2008. január 18.
DAOP 4.1.3 pályázati kiírás	29	2008. január 28.
DDOP 3.1.3 pályázati kiírás	27	2008. január 28.
ÉAOP 4.1.3 pályázati kiírás	7	2008. január 28.
ÉMOP 4.2.1 pályázati kiírás	10	2008. január 28.
KDOP 5.2.2 pályázati kiírás	6	2008. január 28.
NyDOP 5.1.1 pályázati kiírás	12	2008. január 28.
KMOP 4.5.1 pályázati kiírása	7	2008. február 1.
Agóra Pólus, TIOP 1.3.3 pályázati kiírás	3	2008. február 25.
KMOP 4.4.1.B pályázati kiírás	6	2008. február 28.
GOP 2.2.1, KMOP 1.2.5 pályázati kiírás	3	2008. február 29.
GOP 2.1.2.D, KMOP 1.2.2. pályázati kiírás	2	2008. február 29.
GOP 2.1.3 pályázati kiírás	0	2008. február 29.
GOP 2.2.3 és a KMOP 1.2.7 pályázati kiírás	1	2008. február 29.
EMOP 3.1.2.B pályázati kiírás	4	2008. március 3.
KMOP 4.4.2 pályázati kiírás	1	2008. március 3.
TAMOP 3.3.2 pályázati kiírás	6	2008. március 4.
EAOP 5.1.3 pályázati kiírás	14	2008. március 6.
KÖZOP 3.2 pályázati kiírás	12	2008. március 10.
DAOP 1.2.1	31	2008. március 25.
DDOP 1.1.3	3	2008. március 25.
EAOP 1.1.2	9	2008. március 25.
EMOP 1.2.1	16	2008. március 25.
KDOP 1.2.1	4	2008. március 25.

KMOP 1.5.2	10	2008. március 25.
NYDOP 1.1.1.A	27	2008. március 25.
TIOP 3.4.2.	17	2008. április 3.
ÁROP 1.A.2	5	2008. április 8.
ÁROP 3.A.1	13	2008. április 8.
TAMOP 3.2.3	15	2008. április 14.
KEOP 2.2.2	0	2008. április 16.
KEOP 2.2.3.B	4	2008. április 16.
KEOP 6.1.0	8	2008. április 16.
KEOP 6.2.0	5	2008. április 16.
KMOP 3.3.4.A.B - Fenntartható életmód és fogyasztás	22	2008. április 26.
GOP 1.2.2, KMOP 1.1.3.B - Innovációs és technológiai parkok támogatása	3	2008. április 28.
GOP 1.3.1, KMOP 1.1.4 - Vállalati innováció támogatása	7	2008. április 28.
GOP 1.3.2, KMOP 1.1.5 - Vállalati kutatás-fejlesztési kapacitás erősítése	9	2008. április 28.
GOP 2.1.4, KMOP 1.2.4 - Környezetközpontú technológia fejlesztés	3	2008. április 28.
GOP, KMOP 1.1.1 - Piacorientált kutatás-fejlesztési tevékenység támogatása	7	2008. április 28.
GOP, KMOP 1.1.2 - Kutatás-fejlesztési központok fejlesztése, megerősítése	2	2008. április 28.
KEOP 1.3.0.B	1	2008. április 28.
TIOP 3.3.1	4	2008. május 5.
TAMOP 5.2.5 - Gyermekvédelem	8	2008. május 8.
TAMOP 5.2.5 - Ifjúságügy	25	2008. május 8.
TAMOP 5.2.5 - Kábítószerügy	3	2008. május 8.
TAMOP 3.2.2.A	11	2008. május 20.
TIOP 1.2.3 pályázati kiírása	25	2008. június 3.
TÁMOP 4.2.1 pályázati kiírásai	19	2008. június 13.
TÁMOP 3.1.6 pályázati kiírás	3	2008. június 13.
TÁMOP 4.2.2 innovációt és K+F-t támogató pályázati kiírásai	25	2008. június 13.



TAMOP 3.1.4	58	2008. június 16.
TÁMOP 5.5.6	8	2008. június 25.
TÁMOP 5.5.3 pályázat	17	2008. június 30.
TAMOP 5.3.1 pályázati kiírás	7	2008. július 7.
ÁROP 1.1.5.C pályázati kiírás	36	2008. július 14.
TAMOP 6.2.4.B pályázati kiírás	17	2008. július 14.
Svájci Hozzájárulás 2. prioritási területe -	6	2008. július 18.
Svájci Hozzájárulás 3. prioritási terület	9	2008. július 18.
EKOP 1.A.1 Közigazgatási szolgáltatások elektronizálása	2	2008. július 25.
Magyarország – Szlovákia Határon Átnyúló Együttműködési Program pályázatai	1	2008. augusztus 22.
DDOP 5.1.2.A Közösségi közlekedésfejlesztés projekt-generálás	1	2008. augusztus 27.
TIOP 1.2.2	6	2008. szeptember 15.
GOP-1.2.1., KMOP-1.1.3.A	30	2008. szeptember 16.
TAMOP 3.2.4 „Tudásdepó-Expressz”	12	2008. szeptember 16.
TAMOP 4.2.3	1	2008. szeptember 16.
TAMOP 3.2.3_2	2	2008. szeptember 17.
Svájci-Magyar Együttműködési Program "K+F-Tudás alapú gazdaság" pályázat	3	2008. szeptember 30.
Svájci-Magyar Együttműködési Program "Ösztöndíj Alap" pályázat	6	2008. szeptember 30.
GOP 3.1.1-es pályázathoz kapcsolódó településlista	1	2008. október 1.
Magyarország–Románia Határon Átnyúló Együttműködési Program	2	2008. október 1.
TAMOP 4.1.1	12	2008. október 1.
TAMOP 3.1.9 Diagnosztikus mérések fejlesztése	4	2008. október 6.
TAMOP 4.1.2.A Tananyagfejlesztés és tartalomfejlesztés	2	2008. október 10.
TAMOP 4.1.2.B Pedagógusképzést segítő szolgáltató és kutatóhálózatok kialakítása	0	2008. október 10.
TAMOP 4.1.2.C Képzők képzése	2	2008. október 10.
EMOP Turisztikai Desztináció Menedzsment Szervezetek támogatása	19	2008. november 20.

Balatonai Térségi Turisztikai Desztináció Menedzsment Szervezetek támogatása	11	2008. november 20.
DAOP 2.1.2.B Turisztikai Desztináció Menedzsment Szervezetek támogatása	6	2008. november 20.
DDOP 2.1.3.B Desztináció menedzsment szervezetek kialakítása a régióban	7	2008. november 20.
EAOP 2.1.3 Turisztikai Desztináció Menedzsment Szervezetek támogatása	12	2008. november 20.
KDOP 2.2.1.A Turisztikai Desztináció Menedzsment Szervezetek támogatása	10	2008. november 20.
KMOP 3.1.2.C Turisztikai Desztináció Menedzsment Szervezetek támogatása	9	2008. november 20.
NYDOP 2.4.1.A Turisztikai Desztináció Menedzsment Szervezetek támogatása	7	2008. november 20.
TAMOP 3.3.5.A Tanoda programok támogatása	12	2008. november 25.
TAMOP 5.2.2. Biztos Kezdet programok elterjesztése	7	2008. november 28.
TAMOP 3.2.8.B Múzeumok Mindenkinek Program	7	2008. december 1.
TAMOP 5.5.4 Anti-diszkriminációs programok támogatása a médiában	3	2008. december 4.
TAMOP 1.4.3 Innovatív, kísérleti foglalkoztatási programok	0	2008. december 8.
TAMOP 2.2.4	10	2008. december 8.
TAMOP 5.4.7	11	2008. december 8.
TAMOP 3.3.5.B	0	2008. december 17.
GOP 4.3, KMOP 1.3.3 pályázata -Új Magyarország Kockázati Tőkeprogram	18	2008. december 19.
TAMOP 3.3.3	3	2008. december 22.
GOP 2.1.1.A, KMOP 1.2.1.A	24	2009. január 12.
GOP 2.1.1.B, KMOP 1.2.1.B	34	2009. január 12.
GOP 2.1.1.C	31	2009. január 12.
TAMOP 1.4.4	7	2009. január 13.
DAOP 1.3.1.A	4	2009. január 20.
TAMOP 5.5.2 Az önkéntesség elterjesztése	13	2009. február 6.
KEOP 4.2.0	18	2009. február 17.
KEOP 4.4.0	5	2009. február 17.

KEOP 5.2.0.A	2	2009. február 17.
KEOP 5.2.0.B	1	2009. február 17.
KEOP 5.3.0.A	6	2009. február 17.
KEOP 5.3.0.B	8	2009. február 17.
KEOP 5.4.0.A	0	2009. február 17.
ROP Kerékpárforgalmi hálózat fejlesztése	21	2009. február 23.
TAMOP 6.2.2 A	11	2009. február 25.
TAMOP 6.2.2 B	11	2009. február 25.
TAMOP 3.4.1.A	10	2009. február 26.
TAMOP 1.1.1.B	4	2009. február 27.
TAMOP 3.4.1.B	1	2009. március 6.
Magyar-Horvát Együttműködési Program első pályázati kiírásai	2	2009. március 9.
TAMOP 2.3.3.A	56	2009. március 12.
ROP Akadálymentesítés	31	2009. március 13.
ROP Telephelyfejlesztés	77	2009. március 13.
TAMOP 3.4.3 Iskolai tehetséggondozás	4	2009. március 16.
TAMOP 3.4.4.B Országos Tehetségsegítő Hálózat kialakítása-Magyar Géniuszt Tehetségsegítő Program	4	2009. március 17.
TAMOP 2.2.3	3	2009. április 16.
DDOP 5.1.5.D, KDOP 4.1.1.C	3	2009. április 22.
Kerékpárforg-i hálózat fejlesztése komplex programmal kezelendő LHH kistérségekben	7	2009. május 6.
Önkormányzati utak fejlesztése a komplex programmal kezelendő LHH térségekben	2	2009. május 7.
Belterületi utak fejlesztése	10	2009. május 11.
TAMOP 2.4.2.A	4	2009. május 11.
TAMOP 2.4.2.B	1	2009. május 11.
Szociális alapszolgáltatások és gyermekjóléti alapellátások fejlesztése	6	2009. május 14.
Kistelepülések szennyvízkezelésének fejlesztése az LHH-33 kistérségekben	3	2009. május 15.
Kistelepülések szennyvízkezelésének fejlesztése nem LHH kistérségekben	4	2009. május 15.
ROP ipartelepítés	6	2009. május 15.

Belterületi csapadék- és belvízelvezetés a nem LHH kistérségekben	0	2009. május 18.
DDOP 5.1.5.C	0	2009. május 18.
GOP 1.1.1, KMOP 1.1.1	14	2009. május 18.
GOP 1.1.2, KMOP 1.1.2	7	2009. május 18.
GOP 1.3.2., KMOP 1.1.5	5	2009. május 18.
GOP 3.2.1, KMOP 1.4.2	0	2009. május 18.
DDOP3.1.2.A, B Integrált kis- és mikrotérségi oktatási hálózatok és központjaik fejlesztése	6	2009. május 20.
EMOP 4.3.1.A, NYDOP 5.3.1.A	1	2009. május 20.
Közoktatás fejlesztés komplex programmal kezelendő LHH kistérségekben	11	2009. május 20.
Közösségi közlekedés fejlesztése komplex programmal kezelendő LHH kistérségekben-lezárult	3	2009. május 20.
Magyarország-Szlovákia-Románia-Ukrajna ENPI Határon Átnyúló Együttműködési Program-lezárult	1	2009. május 20.
TAMOP 5.5.1	15	2009. május 20.
DAOP 5.1.2.B A városi örökség megőrzése és korszerűsítése	0	2009. május 21.
DAOP 5.1.2.D Integrált városfejlesztés az LHH kistérségekben	0	2009. május 21.
DDOP 4.1.1.B Integrált városfejlesztési akciók az LHH-33 kistérségekben	0	2009. május 21.
EAOP 5.1.1.E, F	1	2009. május 21.
EMOP 3.1.3.A, B	0	2009. május 21.
KDOP 3.1.1.C Kistelepüléseken településképzés javítása	5	2009. május 21.
KMOP 3.3.3	1	2009. május 21.
KMOP 5.2.1.A	0	2009. május 21.
NYDOP 3.1.1.D	0	2009. május 21.
EAOP 5.1.1.G	8	2009. május 22.
LHH kistérségi járó beteg szakellátó központok fejlesztése, korszerűsítése	2	2009. május 22.
EMOP 3.1.2.D	11	2009. május 26.
TAMOP 5.1.1	11	2009. május 27.
GOP 1.2.1, KMOP 1.1.3.A Akkreditált innovációs klaszterek támogatása	34	2009. május 29.

GOP 1.3.1.B Akkreditált klaszterek vállalati innovációjának támogatása	3	2009. május 29.
LHH kistérségek üzleti infrastruktúra fejlesztése	18	2009. május 29.
GOP 2.2.1, KMOP 1.2.5	9	2009. június 2.
GOP 2.2.3	9	2009. június 2.
GOP 3.4.1	7	2009. június 2.
KMOP 3.2.1.A	11	2009. június 2.
KMOP 3.2.1.B	14	2009. június 2.
KMOP 3.2.3	1	2009. június 2.
TAMOP 6.1.2. LHH	15	2009. június 4.
DDOP 4.1.2.B	0	2009. június 8.
Magyarország–Szlovákia Határon Átnyúló Együttműködési Program 2. pályázatai	6	2009. június 8.
TIOP 3.3.1	5	2009. június 8.
TAMOP 5.3.3	94	2009. június 9.
TAMOP 5.1.1_3 LHH kistérségek projektjei - WiFi Falu	9	2009. június 10.
KMOP 2.3.1.D Dunai közlekedés fejlesztése	0	2009. június 11.
Közösségi közlekedés infrastrukturális fejlesztése - konvergencia régiók	16	2009. június 11.
TAMOP 6.1.2.A Egészségre nevelő és szemléletformáló életmódprogramok	31	2009. június 11.
TAMOP 2.3.3.B	68	2009. június 15.
TIOP 1.2.3	6	2009. június 15.
TIOP 2.2.5 Korszerű regionális onkológiai hálózat kialakítása	12	2009. június 15.
TIOP 3.1.1 TISZK rendszerhez kapcsolódó infrastrukturális fejlesztések	5	2009. június 15.
TAMOP 5.4.3 Házi segítségnyújtás fejlesztése	10	2009. június 16.
TAMOP 5.4.4	9	2009. június 16.
TAMOP 5.5.3	2	2009. június 16.
ROP vállalati tanácsadás - mind a 7 régióra vonatkozik	24	2009. június 17.
DAOP-2.1.1.B.D.E.F. Versenyképes turisztikai termék és attrakciófejlesztés	15	2009. június 18.
DDOP 2.1.1.B Termál- és gyógyfürdők és tematikus vonzók fejlesztése	2	2009. június 18.

DDOP, KDOP, NYDOP A balatoni térség turisztikai vonzerejének növelése	6	2009. június 18.
ÉAOP-2.1.1..B1.B2.C Versenyképes turisztikai termék- és attrakciófejlesztés	12	2009. június 18.
EMOP 2.1.1.B Turisztikai attrakciók fejlesztése	7	2009. június 18.
KDOP 2.1.1.B A régió arculatát meghatározó integrált és tematikus vonzerő-fejlesztések támogatása	24	2009. június 18.
KMOP-3.1.1.A.B.C Versenyképes turisztikai termék- és attrakciófejlesztés	22	2009. június 18.
NYDOP 2.1.1 Történelmi, kulturális örökségének fenntartható hasznosítása, aktív turisztikai programo	12	2009. június 18.
NYDOP 5.3.1.B, KMOP 4.6.1.B Óvodák fejlesztése	4	2009. június 23.
TAMOP 5.1.3	20	2009. június 24.
DAOP 5.1.2.A	5	2009. június 29.
DDOP 4.1.1.A	1	2009. június 29.
EAOP 5.1.1.D	9	2009. június 29.
Egészségügyi szolgáltatások fejlesztése	16	2009. június 29.
EMOP 3.1.2.A	1	2009. június 29.
KDOP 3.1.1.A, B	1	2009. június 29.
NYDOP 3.1.1.A	1	2009. június 29.
TIOP Közoktatás infrastrukturális fejlesztés	8	2009. június 29.
Svájci-Magyar Együttműködési Program 1. Prioritási területének pályázati kiírása	35	2009. június 30.
TAMOP 3.3.7	4	2009. június 30.
TAMOP 5.1.1-4,5,8,9	4	2009. június 30.
TIOP 1.2.5	3	2009. június 30.
TIOP 3.5.1	2	2009. június 30.
TAMOP 6.2.4 LHH	4	2009. július 2.
TAMOP 5.1.1_6,7 Képzés-foglalkoztatás hátrányos helyzetűeknek	8	2009. július 3.
GOP 4.3 .2 és KMOP 1.3.3 .2 Új Magyarország Kockázati Tőkeprogramok	36	2009. július 7.
DAOP 5.2.1.B, DDOP 5.1.5. A, ÉAOP 5.1.2.D1, ÉMOP 3.2.1.D Térségi vízrendezés	4	2009. július 8.
KEOP 4.2.0.A	5	2009. július 13.

KMOP 3.2.1.C	2	2009. július 21.
ROP Üzleti infrastruktúra, befektetési környezet fejlesztése	25	2009. július 22.
TIOP 2.2.4	17	2009. július 23.
ROP Kereskedelmi szálláshelyek fejlesztése	44	2009. július 24.
TAMOP 5.2.3 Integrált helyi programok a gyermekszegénység csökkentésére	11	2009. július 28.
KMOP 5.2.1.B, KMOP 5.2.2.B Funkcióbővítő rehabilitáció	7	2009. augusztus 4.
ROP Térségi közigazgatási és közszolgáltatási informatikai rendszerek továbbfejlesztése	18	2009. augusztus 7.
TAMOP 2.2.3.B KMR Szak- és felnőttképzés struktúrájának átalakítása–TISZK rendszer fejlesztése	0	2009. augusztus 11.
TAMOP 3.2.3 „Építő közösségek”, közművelődési intézmények az élethosszig tartó tanuláért	0	2009. augusztus 11.
TAMOP 5.4.7 Látássérült embereknek elemi rehabilitációs szolgáltatások fejlesztése a KD régióban	0	2009. augusztus 13.
TAMOP 2.3.3.C "Munkahelymegőrző támogatás képzéssel kombinálva az 5 főnél kisebb mikrovállalkozásoknak a közép-magyarországi régióban" pályázat	0	2009. augusztus 18.
KEOP 4.6.0	0	2009. augusztus 24.
Magyarország - Szerbia IPA pályázati kiírásai	0	2009. augusztus 26.
Svájci-Magyar Együttműködési Program 6. Prioritási területének pályázati kiírása	3	2009. augusztus 27.
Atipikus foglalkoztatási formák támogatása (TAMOP 2.4.3.A)	4	2009. augusztus 29.
TAMOP 3.1.5.A	16	2009. szeptember 16.
Települési hulladéklerakók rekultivációja - az egyeztetés lezárult	1	2009. szeptember 16.
Audiovizuális emlékgyűjtés (TAMOP 3.2.9.B)	1	2009. szeptember 16.
GOP 2.1.1.A, KMOP 1.2.1.	50	2009. szeptember 16.
TAMOP 3.4.2	2	2009. szeptember 21.
TAMOP 4.2.1.A	7	2009. szeptember 30.
Kísérleti program az adósságcsapda megelőzése érdekében (TAMOP 5.3.5 ) - az egyeztetés lezárult	6	2009. október 2.
Bentlakásos intézmények korszerűsítése (TIOP 3.4.2)	18	2009. október 6.

Bentlakásos intézmények kiváltása, új kapacitások létesítése (TIOP 3.4.1)	18	2009. október 6.
TAMOP 5.3.1.B	4	2009. október 6.
TIOP 1.1.1	9	2009. október 16.
TAMOP 3.2.4	1	2009. október 19.
TIOP 1.2.2	2	2009. október 19.
TAMOP 3.2.3_2	3	2009. október 19.

GOP 2.1.2.B    6        2009. január 12.  
 GOP 2.1.2.C    7        2009. január 12.  
 GOP 2.1.3       23       2009. január 12.  
 GOP 1.3.1.A, KMOP 1.1.4    11       2009. január 13.  
 GOP 1.3.3       10       2009. január 13.











